

2017 - 2021

Esa Unggul



Jalan Arjuna Utara No.9, Kebon Jeruk, Jakarta 11510

(021) 5674223

ext 209 atau 279

(021) 5674152 (hunting), Fax (021) 5674248

PRAKATA

Segala puji Kami panjatkan kehadirat Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang akhirnya Rencana Induk Penelitian (RIP) 2017-2021 di Universitas Esa Unggul (UEU) dapat tersusun. RIP UEU 2017-2021 Ini sebagai pengganti Rencara Induk Penelitian (RIP) UEU 2012-2016 setelah mengalami perubahan sesuai dengan perkembangan, **RIP** ini disusun berdasarkan pengelolaan penelitian, kekuatan sumberdaya dosen sebagai peneliti, kelengkapan sarana dan prasarana penunjang penelitian serta hasil atau produk penelitian. Sementara beberapa hasil penelitian baik produk maupun outcome secara kualitas dan kuantitas serta potensi sumberdaya yang ada selama 5 tahun terakhir dijadikan dasar dalam penyusunannya.

RIP ini diharapkan dapat memberikan arah kebijakan pengembangan penelitian kedepannya, kajian dan topik penelitian yang akan dikembangkan, target dan sasaran kegiatan penelitian di Universitas Esa Unggul yang *Sustainable*.

Jakarta, 18 Oktober 2016 Tim Penyusun

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Esa Unggul (UEU) Tahun 2017 – 2021 dapat tersusun dan disyahkan melalui Surat Keputusan Rektor Universitas Esa Unggul Nomor : 10/SK-R/UEU/VII/2016 yang telah menetapkan bahwa RIP Universitas Esa Unggul berupaya menghasilkan Penelitian yang Sustainable, diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap Bangsa dan Negara. Komitmen Universitas Esa dalam RIP tercantum dalam Visi UEU yaitu menjadi Unggul Perguruan Tinggi kelas Kreatifitas dan Dunia berbasis Intelektualitas, Kewirausahaan, yang unggul dalam mutu pengelolaan dan hasil pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi. Penyusunan dokumen RIP ini berdasarkan pada dokumen Rencana Strategis Universitas Esa Unggul Tahun 2016-2020, Berdasarkan kondisi sumberdaya, bidang keilmuan, data base penelitian dan analisis data hasil penelitian Universitas Esa Unggul, maka RIP 2017-

- Pengentasan Kemiskinan (Poverty Alleviation) dan Ketahanan & Keamanan Pangan (Food Safety & Security)
- 2. Pemanfaatan Energi Baru dan Terbarukan (New And Renewable Energy)

2021 menetapkan 7 bidang unggulan penelitian, yaitu:

- 3. Kualitas Kesehatan, Penyakit Tropis, Gizi & Obat-Obatan (*Health, Tropical Diseases, Nutrition & Medicine*)
- 4. Penerapan Pengelolaan Bencana (*Disaster Management*) dan Integrasi Nasional & Harmoni Sosial (*Nation Integration & Social Harmony*)
- 5. Implementasi Otonomi Daerah & Desentralisasi (Regional Autonomy & Decentralization)
- 6. Pengembangan Seni & Budaya/Industri Kreatif (Arts & Culture/ Creative Industry) dan Teknologi Informasi & Komunikasi (Information & Communication Technology)
- 7. Pembangunan Manusia & Daya Saing Bangsa (*Human Development & Competitiveness*)

Ucapan terimakasih disampaikan kepada segenap Tim Penyusun RIP Universitas Esa Unggul 2017- 2021 dan segenap Unit yang terkait yang telah memberikan masukan dan dukungannya.

Jakarta, 18 Oktober 2016

Rektor

Dr. Ir. Arief Kusuma A.P., MBA

TIM PENYUSUNAN

RENCANA INDUK PENELITIAN DAN RENCANA STRATEGIS PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS ESA UNGGUL

Pengarah : Rektor

Wakil Rektor Bidang Akademik

Wakil Rektor Bidang Operasional

Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan

Wakil Rektor Bidang Kerja Sama

Penanggung Jawab : Ir. Roesfiansjah Rasjidin, MT., Ph.D. (Wakil Rektor Bidang

Akademik)

Ketua : Malabay, S.Kom, M.Kom (Ka. Pusdi Fasilkom)

Wakil Ketua : Ari Anggarani Winadi Prasetyoning Tyas, SE, MM (Ka. LPPM)

Anggota : Dr. Rokiah Kusumapradja, SKM, MHA (Dekan FKIP)

Dr. Muhammad Fachruddin Arrozi, SE,Ak,M.Si (Dekan FE)

Dr. Ir. Nofierni, MM (Dekan FT)

Dr. Aprilita Rina Yanti Eff , M.Biomed, Apt (Dekan Fikes)

Dr. Wasis Susetio, SH, MH. (Dekan FH)

Dr. Halomoan Harahap, M.Si (Dekan Fikom)

Syahmirza Indra Lesmana, SKM, Sst.Ft, M.Or. (Dekan

Fisioterapi)

Dra. Sulis Mariyanti, Psi, M.Si (Dekan Psikologi)

Indra Gunara Rochyat, S.Sn., MA (Dosen FDIK)

Dr. Henny Saraswati, S. Si, M. Biomed (Dosen FIKES)

Eddy Purwoto Boedijono, S.Si, M.Farm (Dosen FIKES)

Mukhamad Abduh, ST, MT. (Ka. KPM)

DAFTAR ISI

PRA KATA	ii
KATA PENGANTAR	iii
TIM PENYUSUNAN	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan peneliti institusi dalam jangka waktu tertentu (5 tahun)	an 1
1.3 Riset Unggulan UEU dan Road map penelitian	2
1.4 Dasar/dokumen yang digunakan dalam penyusunan RIP PENELITIAN	3
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA	4
2.1 Visi, Misi dan Tujuan Universitas	4
2.2 Visi, Misi dan Tujuan LPPM	5
2.3 Kajian, kegiatan dan arah pengembangan	7
2.3.1 Bidang Kajian	7
2.3.2 Program Kegiatan	7
2.3.2.1 Internal	7
2.3.2.2 Eksternal	8
2.3.3 Arah Pengembangan	8
2.4 Evaluasi Penelitian dan Hubungan	
2.4.1 Penelitian	10
2.4.2 Hubungan antara UEU dengan industri dan institusi eksternal	11
2.5 Evaluasi Sumber Daya	11
2.5.1 Manajemen Keuangan	11
2.5.1.1 Penganggaran	13
2.5.1.2 Monitoring dan Evaluasi	15
2.5.1.3 Bantuan Bagi Mahasiswa Yang Kurang Mampu Secara Ekonomi	16
2.5.1.4 Pertanggungjawaban	17
2.5.2 Evaluasi Manajemen Sumberdaya Manusia	18
2.6 Hasil Analisis SWOT	20
BAB III GARIS BESAR RIPUNIT KERJA	22
3.1 TUJUAN DAN SASARAN PELAKSANAAN RIP PENELITIAN	
3.2 PRIORITAS PROGRAM	22
3.3 INDIKATOR KINERJA KUNCI	23
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGI, DAN INDIKATOR KINERJA	26
4.1 Program-program bidang penelitian	26

4.2	Topik Riset Unggulan Universitas Esa Unggul							
4.3	Penelitian Program Studi atau Pusat Studi							
4.4	Pengukuran Key Performance Indicators Penelitian	32						
4.5	Topik Penelitian	36						
BAB V I	PELA KSA NAAN RIP PENELITIA N	53						
5.1	PELAKSANAAN PENELITIAN	53						
5.2	ES TIMAS I PENDANAAN PENELITIAN SELAMA 5 (lima) TAHUN	53						
BAB VI	PENUTUP	54						
6.1	Keberlanjutan Program RIP PENELITIAN	54						
6.2	Ucapan Terima Kasih	54						

$\mathbf{D}\mathbf{\Delta}$	FT	R	GAN	ЛR	ΔR
		1 I Z		V I I D	~ I \

Gambar 1. Basis Roadmap Penelitian	2
------------------------------------	---

DAFTAR TABEL

TABEL 1 PENINGKATAN PUBLIKASI ILMIAH BAIK NASIONAL DAN	
INTERNASIONAL	23
TABEL 2 PENINGKATAN PUBLIKASI ILMIAH NASIONAL DAN	
INTERNASIONAL	24
TABEL 3 PENINGKATAN HAK ATAS KEKAYAAN INTELEKTUAL	24
TABEL 4 PENINGKATAN BUKU TEKS, BUKU AJAR	24
TABEL 5 PENINGKATAN JURNAL TERAKREDITASI	24
TABEL 6 MODUL, HANDOUTS	25
TABEL 7 TEMA SENTRAL	26
TABEL 8 INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	33
TABEL 9 ROAD MAP	34
TABEL 10 TOPIK PENELITIAN	36
TABEL 11 TARGER CAPAIAN PENELITIAN	52
TABEL 12 ESTIMASI PENDANAAN PENELITIAN	52

BABI

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Program Penelitian Universitas Esa Unggul perlu disusun dengan baik yang tentunya sangat memperhatikan arah dan kebijakan program penelitian untuk menghasilkan produk penelitian yang lebih bermakna dan bermanfaat. Hasil penelitian diharapkan tidak bersifat parsial dan sporadis, sehingga lebih fokus, lebih komprehensif dan dapat diukur sasaran kualitas penelitian dan kuantitas publikasi yang dihasilkan dengan cara yang lebih efektif dan efisien dari segi waktu maupun sumber daya biaya.

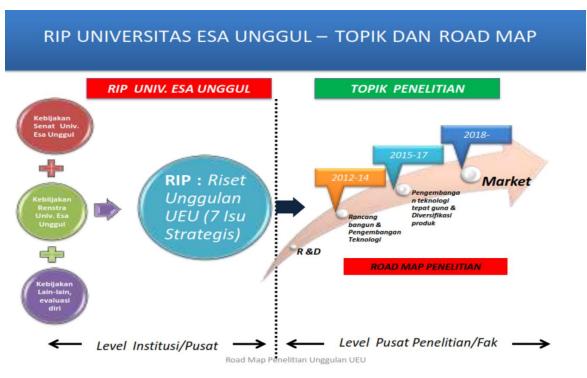
Untuk menghasilkan penelitian yang unggul diperlukan arah dan kebijakan programprogram penelitian yang strategis dan terarah dengan menyusun atau merumuskan
beberapa tema penelitian unggulan. Penelitian unggulan strategis dan kompetitif
dirumuskan berdasarkan pada visi, misi, tujuan, rencana strategis, tema-tema penelitian,
isu strategis dan memperhatikan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi agar
aspek kebaruan dapat terpenuhi.

1.2 Arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian institusi dalam jangka waktu tertentu (5 tahun)

RIPmerupakan dasar yang dapat memadukan seluruh sumberdaya agar penyelesaian masalah menjadi lebih fokus dan lebih komprehensif sehingga mampu mengarahkan kebijakan, perencanaan penelitian dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian institusi secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun ke depan (2017-2021) dengan memperhatikan Skema Strategis Nasional seperti di bawah ini :

- 1. Pengentasan Kemiskinan (Poverty Alleviation)
- 2. Perubahan Iklim dan Keragaman Hayati (Climate Change & Biodiversity)
- 3. Energi Baru dan Terbarukan (New And Renewable Energy)
- 4. Ketahanan dan Keamanan Pangan (Food Safety & Security)
- 5. Kesehatan, Penyakit Tropis, Gizi & Obat-Obatan (Health, Tropical Diseases, Nutrition & Medicine)

- 6. Pengelolaan Bencana (Disaster Management)
- 7. Integrasi Nasional dan Harmoni Sosial (Nation Integration & Social Harmony)
- 8. Otonomi Daerah dan Desentralisasi (Regional Autonomy & Decentralization)
- 9. Seni dan Budaya/Industri Kreatif (Arts & Culture/ Creative Industry)
- 10. Infrastruktur, Transportasi dan Teknologi Pertahanan (*Infrastructure*, *Transportation And Defense Technology*)
- 11. Teknologi Informasi dan Komunikasi (Information & Communication Technology)
- 12. Pembangunan Manusia dan Daya Saing Bangsa (*Human Development & Competitiveness*)



Gambar 1. Basis *Roadmap* Penelitian (Sumber Pedoman Penyusunan RIP-RISTEKDIKTI)

1.3 Riset Unggulan UEU dan Road map penelitian

Payung Penelitian Unggulan Universitas Esa Unggul sampai dengan tahun 2021 adalah Mewujudkan Hasil Penelitian **Berkualitas** dan Sustainable. Untuk tersebut. mewujudkan payung penelitian seluruh program-program penelitian diarahkan dalam mengatasi **Tujuh Tema Sentral** yang menjadi unggulan Universitas Esa Unggul, yaitu pada Masalah:

- 1. Pengentasan Kemiskinan (*Poverty Alleviation*) dan Ketahanan & Keamanan Pangan (*Food Safety & Security*)
- 2. Pemanfaatan Energi Baru dan Terbarukan (New And Renewable Energy)
- 3. Kualitas Kesehatan, Penyakit Tropis, Gizi & Obat-Obatan (*Health, Tropical Diseases, Nutrition & Medicine*)
- 4. Penerapan Pengelolaan Bencana (*Disaster Management*) dan Integrasi Nasional & Harmoni Sosial (*Nation Integration & Social Harmony*)
- 5. Implementasi Otonomi Daerah & Desentralisasi (Regional Autonomy & Decentralization)
- 6. Pengembangan Seni & Budaya/Industri Kreatif (*Arts & Culture/ Creative Industry*) dan Teknologi Informasi & Komunikasi (*Information & Communication Technology*)
- 7. Pembangunan Manusia & Daya Saing Bangsa (Human Development & Competitiveness)

Adapun topik-topik penelitian yang diangkat menyesuaikan pada Penerapan atau Kajian Aspek Sumber Daya yang berhubungan dengan Pendidikan, Sosial dan Budaya, Lembaga, Teknologi Informasi untuk mendukung kebijakan makro pemerintah dalam pengentasan.

1.4 Dasar/dokumen yang digunakan dalam penyusunan Rencana Induk Penelitian:

- 1. Rencana Strategis Universitas Esa Unggul 2016-2020
- 2. Surat Keputusan Rektor Universitas Esa Unggul.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA

2.1 Visi, Misi dan Tujuan Universitas

Universitas Esa Unggul (UEU) mulai berdiri sejak tahun 1993 dengan nama IEU-Intitute of Management dan telah menjadi salah satu perguruan tinggi yang terkemuka dan dikenal masyarakat Indonesia khususnya di wilayah JABODETABEK. Para mahasiswa berasal dari seluruh kota dan daerah di Indonesia, bahkan mancanegara. Keanekaragaman inilah UEU dikenal sebagai Kampus Emas Internasional. Peran serta, UEU cukup besar dalam turut serta mencerdaskan bangsa Indonesia dan dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian pada Komitmen institusi dalam mencerdaskan kehidupan bangsa di tandai masyarakat. deklarasi RIP UEU 2017-2021 ini telah dikembangkan strategi-strategi yang kreatif dan berorietasi pada masa depan, yang jika diimplementasikan nantinya akan memungkinkan lembaga ini untuk bersaing dengan baik di lingkungan strategis yang sangat dinamis dalam dasawarsa ke depan. Kewirausahaan dan kreativitas eksplisit secara diletakkan sebagai semangat dan tema yang akan mewarnai seluruh utama perjalanan kemajuan UEU ke depan. Sehingga UEU dikenal sebagai perguruan tinggi yang menghasilkan Sumber Daya Manusia berkualitas, berkreatif dan berinovatif. Visi Universitas Esa Unggul yaitu:

"Menjadi perguruan tinggi kelas dunia berbasis intelektualitas, kreatifitas dan kewirausahaan, yang unggul dalam mutu pengelolaan dan hasil pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi "

Visi tersebut mencerminkan bahwa sebagai lembaga pendidikan tinggi, UEU bertekad untuk melaksanakan proses pendidikan yang unggul dan menghasilkan lulusan yang mandiri dan berkualitas di masa depan. Kualitas sumberdaya manusia dicirikan oleh dua aspek, yaitu moral dan intelektual. Peran UEU dalam pengembangan sumberdaya manusia tidak hanya ditujukan bagi masyarakat yang berinteraksi langsung dengan universitas (mahasiswa dan staff) tapi juga ditujukan bagi seluruh stakeholder baik langsung maupun tidak langsung.

Untuk mewujudkan visi tersebut, UEU telah menetapkan beberapa aktivitas utama yang kemudian disebut sebagai misi. Misi disusun berdasarkan premis bahwa seluruh misi yang diemban oleh Universitas Esa Unggul harus

bermanfaat bagi seluruh pemangku kepentingan dan lingkungan strategisnya, serta dilakukan dalam rangka mengembangkan diri dan menjaga keberlangsungan institusi.

Misi Universitas Esa Unggul adalah:

- 1. Menyelenggarakan pendidikan yang bermutu dan relevan.
- 2. Menciptakan suasana akademik yang kondusif.
- 3. Memberikan pelayanan prima bagi seluruh pemangku kepentingan

Selain itu, UEU juga mempunyai tujuan. yang merupakan arah pengembangan institusi dari dilaksanakannya misi Universitas Esa Unggul.

Tujuan Universitas Esa Unggul adalah:

- 1. Sumber daya manusia yang berkarakter dan berdaya saing tinggi.
- 2. Pengembangan ipteks dan kesejahteraan umat manusia.
- 3. Perguruan tinggi yang sehat dan mandiri.
- 4. Perguruan tinggi yang bereputasi unggul.

2.2 Visi, Misi dan Tujuan LPPM

Dengan melihat dari Visi dan Misi Universitas, maka Penelitian merupakan unsur Tri Dharma Perguruan Tinggi. Perguruan Tinggi adalah wahana untuk melatih, mendidik, mengembangkan dan membangun sikap dan kehidupan ilmiah. Perguruan tinggi juga berperan untuk terus menggali ilmu pengetahuan dan teknologi demi kepentingan, kemajuan dan kesejahteraan bangsa. Perguruan tinggi harus dapat menemukan solusi permasalahan bangsa sebagai kontribusi nyata dari ilmu pengetahuan yang dimilikinya.Sikap dan kehidupan ilmiah di perguruan tinggi diwujudkan dengan pengembangan kegiatan penelitian dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, serta permasalahan permasalahan sosial budaya.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM) Universitas Esa Unggul adalah unsur pelaksana akademik yang mengkoordinasi, memantau, dan menilai Jakarta pelaksanaan kegiatan penelitian, serta mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan. Fungsi LPPM adalah sebagai lembaga koordinasi yang bertugas mengkoordinasi, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh dosen, baik secara mandiri maupun **LPPM** kelompok. juga mengkoordinasi dan memfasilitasi kegiatan penelitian

bersifat multi. antar. dan lintas bidang yang diselenggarakan oleh pusat yang studi yang bersifat multidisipliner. Di samping itu, berfungsi juga sebagai pusat konsultasi persoalan-persoalan pengembangan masyarakat, terutama berkaitan dengan konsultasi kewirausahaan dan pengembangan usaha mikro, kecil dan menengah Adanya pusat-pusat studi itu dimaksudkan agar dalam pengembangan penelitian terdapat kerja sama kelembagaan dan kekhasan berdasarkan fungsinya. Fungsi pusat studi pada hakikatnya adalah sebagai wadah yang tidak hanya menampung berbagai penelitian dan pengkajian dosen dari berbagai bidang ilmu, program studi dan Esa Unggul Jakarta, serta sebagai ujung tombak fakultas di lingkungan Universitas keberadaan dan peran Universitas Esa Unggul Jakarta dalam hubungannya dengan pengembangan ilmu pengetahuan, dan teknologi.

VISI

"Mewujudkan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat yang Unggul dengan diiringi Intelektualitas, Kreatifitas dan Kewirausahaan"

MISI

- Menyelenggarakan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat yang dapat meningkatkan Kesejahteraan dan Pemberdayaan Masyarakat.
- 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat yang berpayung pada ilmu-ilmu hayati, sosial dan rekayasa.
- 3. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat melalui pemikiran ilmiah yang kritis dan bernilai kreatifitas.
- 4. Memelihara etika Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat untuk berkontribusi kepada peningkatan harkat dan martabat manusia global.
- Memelihara relevansi Penelitian Unggulan dan Pengabdian Pada Masyarakat dan memiliki kepekaan terhadap mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri serta masyarakat pada umumnya.
- Menyelenggarakan Kualitas dan Kuantitas Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat bertaraf Nasional atau Internasional.
- Mempertahankan dan Meningkatkan Kualitas dan Kuantitas Publikasi bertaraf Nasional atau Internasional.
- 8. Meningkatkan perolehan HKI.
- 9. Mewujudkan jalinan kerjasama internal dan eksternal guna upaya

peningkatan kualitas dan kuantitas Penelitian.

Mewujudkan Kemandirian Lembaga sebagai pusat Penelitian dan Pengabdian
 Pada Masyarakat berkontribusi pada Pemberdayaan Masyarakat.

TUJUAN

- 1. Pencapaian Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat yang berkarakter dan berdaya saing untuk diarahkan kepada capaian solusi yang tepat sasaran.
- Peningkatan produktifitas dan kualitas Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat untuk berkontribusi nyata terhadap Kesejahteraan Uammat Manusia.
- Pengembangan Manajemen Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat yang Sehat dan Mandiri.
- 4. Pembentukan Komunitas agen perubahan masyarakat yang terpadu baik secara mono maupun multi disiplin.
- 5. Pencapaian Program Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat yang kreatif dan inovasi dengan didukung oleh IPTEKS menuju reputasi yang unggul.
- 6. Pencapaian program kegiatan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat yang diselenggarakan atas kerja sama dengan pemerintah daerah dan masyarakat.
- 7. Pencapaian kerjasama yang baik dengan industri untuk meningkatkan kemampuan perguruan tinggi dan kemitraan dalam pelatihan tenaga profesional.

2.3 Kajian, kegiatan dan arah pengembangan

2.3.1 Bidang Kajian

Penelitian Bidang kajian utama penelitian adalah penelitian ilmiah yang merupakan dan/atau terapan terkait guna memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat. Sub kajian penelitian adalah daya lingkungan dan alam, sumber kewirausahaan berkontribusi serta teknologi terkait yang dapat nyata dalam perkembangan masyarakat global.

2.3.2 Program Kegiatan

2.3.2.1 Internal

1. LPPM mendukung dan mengarahkan penyusunan program penelitian tahunan di masing-masing Fakultas/Program Studi;

- 2. Sosialisasikan program dan Implementasi program LPPM;
- 3. Mengupayakan kelengkapan struktur dan staff LPPM agar memadai sesuai dengan tuntutan yang ada, seperti: Pusat kewirausahaan, pusat kajian teknologi tepat guna, pusat pelayanan masyarakat dll.
- 4. Mendorong dan mengarahkan dosen-dosen agar secara aktif melakukan kegiatan penelitian baik yang didanai dari lembaga internal maupun penyandang dana dari luar.

2.3.2.2 Eksternal

- Kunjungan ke masyarakat sasaran (industri, instansi dll), untuk meningkatkan kesesuaian tema kegiatan dengan kebutuhan (need assessment) agar lebih fokus terhadap kebutuhan masyarakat.
- Meningkatkan peran aktifnya dalam berbagai kebutuhan masyarakat luas.
 Koordinasi dan konsolidasi pimpinan lembaga penelitian dan pengabdian
- 3. masyarakat yang tergabung dalam konsorsium nasional LPPM PTN/PTS.
- 4. Memperbanyak program yang berorientasi pada paradigma baru penelitian.
- 5. Memberdayakan pola pikir masyarakat melalui kegiatan inovasi dan penerapan IPTEKS.
- 6. Melakukan kerjasama dengan lembaga-lembaga nasional dan internasional dalam rangka optimalisasi peran LPPM UEU.

2.3.3 Arah Pengembangan

Universitas merupakan panduan garis besar yang dapat digunakan sebagai acuan pengembangan dan kebijakan pengelolaan Lembaga Penelitian kerangka pengembangan akademik, sebagai sebuah kerangka dasar pengembangan yang diharapkan dapat memberikan arah, bahkan "warna" terhadap kebijakan pengembangan LPPM secara komprehensif, dan mampu mengantisipasi dan merespon perubahan di era global.

Tantangan serta peluang pengembangan LPPM ke depan tidak dapat terpisahkan dari fenomena global yang distimulus oleh perkembangan pesat di bidang teknologi informasi dan komunikasi. Era global dengan teknologi informasi yang telah berkembang sangat pesat, menuntut untuk dilakukannya perubahan paradigma dalam pelaksanaan penelitian. Perubahan paradigma ini membawa konsekwensi bahwa penelitian bidang IPTEKS (ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian) menjadi tuntutan yang harus dilakukan. Hal ini

berarti bahwa upaya pengembangan LPPM harus mengaeu kepada pengembangan keilmuan, dimana tuntutan akan kualitas penelitian menjadi upaya sentral dalam pengembangan.

- Terbentuknya komunitas peneliti yang secara intensif dan konsisten menggeluti bidangnya.
- 2. Terintegrasikannya penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang dan antara kegiatan penelitian.
- Terpublikasikannya hasil temuan ipteks sehingga menjadi rujukan pengembangan ilmu, baik nasional maupun internasional, pengembangan pembelajaran, dan penyelesaian berbagai permasalahan,
- 4. Peningkatan perolehan HaKI.
- 5. Melakukan pelatihan-pelatihan metodologi penelitian, dan melakukan pendampingan dalam pembuatan proposal.
- 6. Memanfaatkan dan menerapkan hasil-hasil penelitian.
- 7. Mengembangkan konsep-konsep berdasarkan temuan penelitian yang telah dilakukan.
- 8. Memberdayakan potensi daerah, dalam rangka mendukung program
- 9. Otonomi daerah melalui kegiatan penelitian dengan merintis kerja sama dengan dinas/instansi pemerintah.
- 10. Membuka/membuat jaringan informasi se-luas-luasnya dengan berbagai pihak yang terkait secara langsung dengan kegiatan penelitian.
- 11. Meningkatkan dan perkuatan kinerja kelembagaan dengan memberdayakan Pusat Studi dan/atau Pusat Kajian sesuai dengan bidang dan jenis kegiatan penelitian dengan lebih *solid*, *capable*, dan *visible* secara profesional.

2.4 Evaluasi Penelitian dan Hubungan

2.4.1 Penelitian

Jumlah penelitian yang dilakukan dalam tiga tahun terakhir **tidak banyak** yang dilakukan oleh dosen, sebagaimana ditunjukkan, Setiap tahun hanya ada 33 – 35 judul penelitian yang dilaksanakan oleh dosen atau hanya 0,85 (85%) dosen yang berpartisipasi dengan perbandingan jumlah dosen ada sebanyak 325 orang.

Untuk tahun 2014 ada 33 staf pengajar yang mencoba mengajukan dana penelitian melalui hibah DP2M DIKTI, yang dinyatakan sebagai pemenang ada 28 orang, yaitu 19 orang Hibah Desentralisasi, 9 orang hibah Kompetitif Nasional. Pada tahun 2015, jumlah dosen yang mengajukan Penelitian melalui DIKTI meningkat menjadi orang. Dan pada tahun 2016, yang dibiayai oleh DIKTI ada 53 judul penelitian yang di Biayai oleh DIKTI. Dan juga telah mulai mengikuti hibah penelitian mengikutsertakan mahasiswa (Program Kreativitas Mahasiswa), namun jika dibandingkan dengan jumlah total staf pengajar yang ada maka program penelitian belum optimal. Namun demikian, beberapa penelitian dalam bentuk kerjasama dengan instansi/institusi lain telah turut memberikan pendapatan bagi UEU sebagai upaya mengurangi ketergantungan pada sumber dana dari mahasiswa. Kompetensi staf yang masih rendah menyebabkan jumlah penelitian yang dilakukan oleh staf akademik juga sangat rendah. Sebagai bagian dari TriDharma Perguruan Tinggi, kegiatan penelitian bagi staf akademik harus senantiasa dipacu. UEU harus mencari solusi yang tepat guna menumbuhkan gairah meneliti bagi para staf akademiknya. Jika memungkinkan, penelitian yang dilakukan oleh staf akademik diharapkan juga harus mampu menghasilkan produk inovatif.

Rendahnya minat untuk meneliti ini diikuti pula oleh rendahnya publikasi yang dihasilkan. Saat ini ada sebanyak 16 jurnal ilmiah yang diterbitkan UEU diantara 16 jurnal ilmiah tersebut hanya 11 jurnal yang secara berkala terbit. Jumlah publikasi yang dihasilkan oleh staf akademik UEU digunakan untuk menaikkan jenjang kepangkatan dan Laporan BKD.

Beberapa tahun aktif dalam kegiatan ilmiah seperti seminar atau lokakarya yang diselenggarakan oleh UEU, keikutsertaan staf akademik dalam berbagai seminar maupun lokakarya sudah tidak hanya terbatas sebagai peserta tetapi sudah sebagai pembicara atau pemakalah. Kemampuan staf yang telah aktif dalam melakukan penelitian dan membuat publikasi akan mempengaruhi kinerja mereka dalam

memberikan materi kuliah dan bimbingan tugas akhir kepada mahasiswa, namun hal ini masih perlu ditingkatkan.

Karena itu, UEU harus segera mengambil langkah strategis untuk mendorong minat staf melakukan penelitian dan menerbitkan karya ilmiah, termasuk mempelajari peluang bekerjasama dengan industri.

Selain menjadi bagian dari Tridharma Perguruan Tinggi, penelitian yang dilakukan dengan baik dan berkualitas akan memberikan keuntungan kepada program studi dalam bentuk dana, paten, maupun pengakuan dari seluruh lapisan masyarakat.

2.4.2 Hubungan antara UEU dengan industri dan institusi eksternal

Kerjasama penelitian dengan industri telah terbina namun masih perlu ditingkatkan dalam rangka mendukung kesuksesan program-program penelitian ditingkat fakultas-fakultas atau universitas.

2.5 Evaluasi Sumber Daya

2.5.1 Manajemen Keuangan

Pengelolaan keuangan Universitas Esa Unggul (UEU) dibagi menjadi 2 (dua) kelompok, yaitu Yayasan dan Universitas (Wakil Rektor Operasional yang didukung oleh Biro Pelaksana Anggaran dan Biro Keuangan Siswa). Saat ini penerimaan keuangan tersebut merupakan sumber pendapatan yang berasal dari:

- a) Dana masyarakat (uang kuliah mahasiswa) dengan rata-rata setiap tahun dari tahun 2012 sampai dengan tahun 2015 adalah 79,39% dari total sumber pendapatan.
- b) Donasi (Yayasan) dengan rata-rata setiap tahun dari tahun 2012 sampai dengan tahun 2015 adalah 15,03% dari total sumber pendapatan.
- c) Hibah/beasiswa/bantuan dengan rata-rata setiap tahun dari tahun 2012 sampai dengan tahun 2015 adalah 3,72% dari total sumber pendapatan.
- d) Pendapatan lainnya berasal dari antara lain tabungan, giro, deposito, reksadana, obligasi, dan kerja sama dengan rata-rata setiap tahun dari tahun 2012 sampai dengan tahun 2015 adalah 1,86% daro total sumber pendapatan.

Ada pun secara umum setiap tahun, Yayasan menetapkan Biaya Yang Ditanggung Oleh Mahasiswa berdasarkan Satuan Biaya Operasional, kemampuan ekonomi mahasiswa, orang tua mahasiswa, dan pemberi beasiswa, serta berdasarkan

masukan Rektor, Dekan, Ketua Program Studi, dan Kepala Biro. Besaran biaya ini akan dijadikan acuan oleh Biro Pemasaran dan Humas untuk menawarkan berbagai program studi di UEU kepada masyarakat.

Yayasan juga mengelola dana yang berasal dari penyewaan aula/ballroom, kantin, dan tenant-tenant lainnya yang dipergunakan untuk pembangunan fisik kampus, pengadaan barang-barang inventaris, studi lanjut dosen, dan dukungan program-program universitas yang diperlukan. Sedangkan universitas mengelola dana utama dari uang kuliah mahasiswa untuk dialokasikan kepada biaya penyelenggaraan operasional kegiatan universitas seperti, gaji karyawan, dosen, pemeliharaan sarana dan prasarana, bahan habis pakai, biaya praktikum, biaya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan lain-lain.

Guna menunjang dan memudahkan transaksi pengeluaran biaya operasional, digunakan sistem penyusunan anggaran keuangan. Sistem ini disusun/dirancang berdasarkan program kerja tahunan atau dengan kata lain anggaran berbasis aktivitas. Mekanisme pengusulan anggaran dilakukan secara hirarki, mulai dari usulan program studi ke tingkat fakultas, dari tingkat fakultas ke tingkat universitas. Demikian pula halnya untuk unit kerja/biro-biro sebagai unit pendukung/supporting unit. Biro keuangan memfasilitasi dalam mereviu dan melihat rasionalisasi dari usulan anggaran tersebut agar sesuai dengan kebutuhan dan urgensi yang sesungguhnya.

Secara rutin tahunan, pengelolaan keuangan di UEU dimulai dari penetapan pedoman gaji dan upah untuk dosen dan tenaga kependidikan, satuan biaya operasional (biaya operasional UEU per mahasiswa). Biaya-biaya tersebut ditetapkan oleh Ketua Yayasan, berdasarkan visi dan misi UEU, masukan dari Rektor dan jajarannya, hasil analisis biaya tahun sebelumnya, dan mempertimbangkan kondisi perekonomian di Indonesia. Hasil penetapan biaya-biaya tersebut, akan menjadi standar UEU dan merupakan dasar untuk menyusun rencana anggaran pendapatan dan belanja tahunan, serta menetapkan biaya yang akan ditanggung oleh mahasiswa. Setiap tahunnya, Ketua Yayasan sudah menetapkan satuan biaya-biaya tersebut paling lambat tanggal 1 September.

Ada dua jenis biaya yang merupakan pengeluaran/belanja UEU:

- a. Biaya operasional langsung. Biaya operasional langsung adalah biaya yang akan digunakan untuk membiayai kegiatan pendidikan, seperti biaya dosen, biaya tenaga kependidikan, dan biaya operasional pembelajaran.
 - 1) Biaya dosen meliputi biaya gaji, tunjangan yang melekat pada gaji, serta

biaya tunjangan profesi, tunjangan fungsional, tunjangan khusus, tunjangan kehormatan, dan maslahat tambahan yang terkait dengan tugas sebagai dosen.

- Biaya tenaga kependidikan meliputi biaya gaji, tunjangan yang melekat pada gaji, dan biaya maslahat tambahan lain yang terkait dengan tugas sebagai tenaga kependidikan.
- 3) Biaya operasional pembelajaran adalah biaya operasional langsung untuk melaksanakan Tridharma perguruan tinggi, meliputi biaya: perkuliahan; praktikum; praktek lapangan, PKL atau PPL; KKN; tugas akhir; pelayanan dan pemeliharaan koleksi perpustakaan; yudicium; wisuda; penjaminan mutu akademik; penelitian; pengabdian kepada masyarakat; kemahasiswaan; dan administrasi pendidikan.
- b. Biaya operasional tidak langsung. Biaya operasional tidak langsung adalah seluruh biaya yang tidak berkaitan secara langsung dengan proses tri dharma perguruan tinggi, meliputi biaya-biaya: manajemen insititusi perguruan tinggi; pemeliharaan lingkungan kampus, gedung, kendaraan, peralatan laboratorium, TIK, peralatan kantor, media pembelajaran, AC, lift, komputer perkantoran; keamanan kampus; transportasi; asuransi; pelayanan kesehatan; listrik, air, jasa telekomunikasi, bahan bakar, dan lisensi.

2.5.1.1 Penganggaran

Setelah satuan biaya ditetapkan, seluruh unit di UEU mulai menyusun rencana anggaran belanja di unitnya masing-masing, dan sudah mengusulkannya ke Rektor paling lambat tanggal 1 Oktober. Rektor dan Wakil Rektor serta tim penyusun anggaran UEU, kemudian merekapitulasi dan menilai rasionalitas anggaran yang diusulkan tersebut. Setelah menyaring dan menseleksi usulan anggaran dari seluruh unit di UEU, Rektor mengusulkannya ke Yayasan paling lambat tanggal 1 Desember. Yayasan akan melakukan pembahasan dengan pihak UEU dalam menentukan aktivitas-aktivitas yang merupakan prioritas guna tercapainya tujuan jangka pendek untuk kurun waktu satu tahun ke depan. Setelah pembahasan dengan pihak UEU, Yayasan akan menetapkan Anggaran Pendapatan dan Belanja UEU yang definitif paling lambat tanggal 20 Desember. Berdasarkan Anggaran Pendapatan dan Belanja UEU yang telah disahkan oleh Yayasan,

UEU dapat melaksanakan aktivitas-aktivitas yang telah direncanakan dan Anggaran Pendapatan dan Belanja ini merupakan salah satu alat kontrol dalam memantau dan menilai tercapainya tujuan yang telah ditetapkan.

Guna efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan Universitas, dilakukan sistem tersentralisasi melalui Biro Pelaksana Anggaran. Seluruh unit yang akan mengajukan dana, memulai proses melalui Sistem Keuangan dan Anggaran yang telah terintegrasi. Unit dapat mengajukan dana operasional apabila mempunyai dana dalam anggaran yang telah ditetapkan Yayasan. Pengajuan ini ditujukan kepada Biro Pelaksana Anggaran untuk diproses selanjutnya, yaitu pengecekan kecocokan pengajuan dana dengan anggaran, kelengkapan dan kevalidan bukti-bukti pendukungnya, dan kesesuaian dengan standar satuan biaya operasional yang telah ditetapkan.

Setiap tahun anggaran universitas disusun dengan konsep bottom up dengan target mengacu pada visi dan misi universitas. Anggaran ini disusun berbasis kinerja, sehingga seluruh aktivitas yang direncanakan seharusnya dilaksanakan, dikendalikan, dan hasil pelaksanaannya merupakan ukuran kinerja/produktivitas unit. Anggaran yang disusun ini adalah anggaran operasional (biaya pendidikan/pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, gaji seluruh pegawai, unit-unit pendukung, dan lain-lain) anggaran investasi (laboratorium, perpustakaan, peralatan kuliah, peralatan kelas, peralatan kantor, dan lain-lain). Dengan demikian dapat diketahui unit cost mahasiswa. Adapun kaitannya dengan dengan penetapan biaya kuliah untuk mahasiswa, universitas mempertimbangkan benar-benar baik faktor internal maupun faktor eksternal universitas.

Sebagaimana lazimnya, apabila terdapat fakultas atau program studi yang mengalami defisit dalam pengelolaannya yang disebabkan baik karena kurangnya jumlah mahasiswa yang berminat terhadap program studi tertentu maupun karena pengeluaran lainnya (misalnya biaya pegawai/dosen) yang cukup besar, maka akan disubsidi oleh Yayasan melalui mekanisme subsidi.

Di samping pemasukan yang berasal dari mahasiswa, Rektor harus pula memulai merencanakan pemasukan dana operasional Universitas yang berasal sumbersumber pendanaan lain, sehingga tahap demi tahap tercapai kondisi ideal yaitu paling sedikit 40% berasal dari sumber pendanaan eksternal.

2.5.1.2 Monitoring dan Evaluasi

Dalam hal memonitor dan mengevaluasi aktivitas terkait keuangan, UEU telah melengkapinya dengan disusunnya Standard Operating Procedure (SOP) Keuangan dan SOP ini telah disahakan oelh Kantor Penjaminan Mutu (KPM). SOP ini merupakan pedoman bagi UEU dalam hal mulai dari penyusunan anggaran, pembahasan anggaran, pengajuan Yayasan, pelaksaanaan/pengajuan ke belanja setiap aktivitas, pertanggungjawaban dana yang telah digunakan oleh setiap unit pemohon, angaran dan realisasi (keterserapan anggaran) setiap unit. Regulasi yang telah ditetapkan UEU dalam kaitannya dengan pengajuan untuk merealisasikan anggaran untuk belanja harus mengacu kepada kepada Anggaran yang telah disahkan. Unit pemohon harus melaksanakan aktivitas yang telah diusulkan dalam anggaran karena hal tersebut merupakan indikator kinerja. Namun, apabila terdapat aktivitas yang harus dilaksanakan namun anggaran kurang atau bahkan belum atau tidak direncanakan, maka UEU dengan persetujuan Rektor atau Wakil Rektor terkait harus mengajukan kepada Yayasan guna memperoleh dana tambahan atau dilakukannya pengalihan anggaran aktivitas tertentu yang telah ditetapkan.

Adapun untuk realisasi anggaran diimplementasikan melalui Sistem Keuangan dan Anggaran UEU yang sudah terintegrasi dan dihubungkan oleh jaringan intranet dan internet. Realisasi dari anggaran yang sudah ditetapkan, dimonitor secara seksama oleh unit-unit terkait. Setiap triwulan, Kepala Kantor Penjaminan Mutu memberikan laporan kemajuan dan hasil program kerja ke pada Rektor paling lambat tanggal 31 Maret, 30 Juni, 30 September dan 31 Desember. Di samping itu, untuk melihat keterserapan anggaran, setiap tanggal 31 Mei dan tanggal 30 November, Wakil Rektor Bidang Operasional dan Kepala Biro Pelaksana Anggaran memberikan laporan penyerapan anggaran belanja kepada Rektor. Berdasarkan laporan-laporan inilah Rektor beserta jajarannya melakukan evaluasi dan mengambil tindakan bila diperlukan.

Setiap tahun, Rektor berdasarkan masukan dari Kepala Biro Keuangan dan Anggaran memberikan laporan analisis biaya operasional Universitas kepada Ketua Yayasan paling lambat tanggal 31 Agustus. Laporan analisis akan digunakan Ketua Yayasan sebagai dasar dari penetapan standar pembiayaan UEU.

2.5.1.3 Bantuan Bagi Mahasiswa Yang Kurang Mampu Secara Ekonomi

Setiap tahun, Rektor, berdasarkan persetujuan Yayasan memberikan beasiswa kuliah di Universitas Esa Unggul bagi calon mahasiswa berprestasi atau berpotensi secara akademik, masyarakat (lingkungan), keluarga pegawai, daerah tertinggal, atau orang tua dari calon mahasiswa yang kurang mampu secara ekonomi, dalam hal ini yayasan/universitas, setiap tahun, memberikan bantuan pembiayaan dengan skema sebagai berikut:

- a) keringanan biaya pendidikan sampai dengan 50% (beasiswa sampai dengan 50%) untuk mahasiswa sebanyak kurang lebih 5% dari total jumlah mahasiswa yang diterima tahun sebelumnya;
- b) pembebasan biaya pendidikan (beasiswa 100%) untuk mahasiswa sebanyak kurang lebih 5% dari total jumlah mahasiswa yang diterima tahun sebelumnya
- c) pembebasan biaya pendidikan (beasiswa 100%) untuk pegawai dan keluarga pegawai baik di tingkat S-1 maupun S-2.

Skema keringanan biaya pendidikan dan pembebasan biaya pendidikan tersebut telah dituangkan dalam surat ketetapan Yayasan. Adapun mekanismenya adalah universitas menyebarkan informasi tersebut kepada sekolah-sekolah binaan dan dalam brosur promosi universitas. Universitas pun giat mencari sumber-sumber penerimaan lain dalam kaitannya dengan beasiswa seperti dari Kemendikbud, Kopertis, Yayasan, maupun perusahaan (industri). Mekanisme pengajuan beasiswa ditujukan melalui biro terkait pengurusan beasiswa yang kemudian menseleksinya berdasarkan ketentuan. Dengan demikian sekitar 200 mahasiswa setiap tahun akan mendapatkan beasiswa untuk kuliah di Universitas Esa Unggul.

Hal ini telah menjadi ketetapan universitas untuk turut serta dalam membangun bangsa dan negara dalam mencerdaskan kehidupan bangsa. Universitas pun turut mencarikan sumber-sumber beasiswa di luar universitas, seperti Beasiswa Unggulan, Bidik Misi, PPA, BBM, Supersemar, dan lain-lain.

Di samping itu, fakultas dan program studi diberi kebebasan untuk mencari danadana lain yang bersumber dari luar universitas dengan melakukan kerjasama dengan instansi pemerintah maupun swasta dalam program pemberian beasiswa bagi para mahasiswa. Berikut instansi yang saat ini telah memberikan beasiswa:

1) Beasiswa BIDIK MISI dari DIKTI dan KOPERTIS

- 2) Beasiswa Peningkatan Prestasi Akademik (PPA) dari DIKTI dan KOPERTIS
- 3) Beasiswa Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM) dari DIKTI dan KOPERTIS
- 4) Yayasan Beasiswa DKI
- 5) Beasiswa Supersemar
- 6) Beasiswa Basis DKI
- 7) Beasiswa dari Indonesia Power

Beasiswa yang diberikan ini tidak hanya berasal dari pihak eksternal universitas, namun yayasan yang menaungi universitas juga turut dalam memberikan beasiswa atau potongan uang kuliah seperti yang telah diuraikan di atas. Hal ini sebagai wujud tanggung jawab sosial universitas untuk turut mencerdaskan kehidupan bangsa.

2.5.1.4 Pertanggungjawaban

Setiap akhir tahun anggaran, sebagai bentuk pertanggung jawaban terhadap pemangku kepentingan, realisasi Rektor menyusun laporan anggaran belanja Universitas, mengukur tingkat ketercapaian Standar Satuan Biaya Universitas, dan menyerahkannya kepada Yayasan paling lambat tanggal 20 Januari.

Setiap awal tahun, Audit Internal Yayasan mengaudit secara internal laporan realisasi anggaran belanja Universitas tahun sebelumnya, dan kemudian menyerahkannya kepada Kantor Akuntan Publik paling lambat tanggal 28 Februari.

Untuk pembiayaan yang berasal dari sumber eksternal, seperti pendanaan yang berasal dari: hibah; jasa layanan profesi dan/atau keahlian; dana lestari dari alumni dan filantropis; dan/atau kerja sama kelembagaan pemerintah dan swasta, laporan pertanggungjawaban penggunaan dananya, akan diberikan oleh pimpinan unit penerima dana paling lambat tanggal 1 (satu) bulan setelah kegiatan yang dibiayai oleh sumber pendanaan eksternal tersebut keluar.

Selain itu universitas berupaya mendapatkan dana-dana lain melalui program hibah yang ditawarkan oleh pemerintah seperti PHK-I, program hibah penelitian, maupun program-program hibah lainnya yang bisa di peroleh universitas melalui mekanisme yang telah ditetapkan oleh pihak pemberi hibah.

Universitas berupaya pula menumbuhkan kegiatan-kegiatan yang berpotensi mendapatkan pemasukan atau *Revenue Generating Activities* (RGA) seperti penyewaan aula, penyewaan space untuk kantin, pembuatan seminar-seminar yang melibatkan

perusahaan-perusahaan sebagi sponsor, pembukaan klinik kesehatan seperti klinik fisioterapi, klinik umum, koperasi karyawan, koperasi mahasiswa, jasa layanan konsultasi psikolog dan juga penyewaan laboratorium kesehatan terpadu. Di masa mendatang, universitas akan terus menumbuhkan dan mengembangkan beberapa strategic business unit baru, ataupun beberapa revenue generating activities baru. Unit usaha lain yang dimiliki universitas adalah Esa Travel dan Management Property.

2.5.2 Evaluasi Manajemen Sumberdaya Manusia

Saat ini Staf Akademik Tetap (SAT) berjumlah 325 orang. Rasio SAT terhadap jumlah mahasiswanya adalah 1 : 32, mayoritas SAT (44,6%) berusia (41-50 tahun) namun yang berusia muda (25-40 tahun) hampir sama banyaknya yaitu 35,7%, hal ini menunjukkan profile SAT jika dilihat dari usia dalam dalam kondisi yang baik, dalam arti usia SAT berada pada usia yang produktif dan cukup mudah dalam melakukan pembaharuan dan inovasi-inovasi dalam upaya meningkatkan dan mengembangkan universitas. Jika dilihat dari tingkat pendidikan jumlah terbesar tingkat pendidikan di S-2 (78,46 %) sedangkan untuk S-1 (7,38 %)), untuk S-3 (14,15 %). Hal ini terlihat jelas di prodi, Desain Industri, Desain Komunikasi Visual, Ilmu Gizi, Keperawatan, MIK, Fisioterapi dan Psikologi yang belum memiliki staf pengajar dengan tingkat pendidikan S3. Untuk prodi Akuntansi, Teknik Industri, Planologi, Kesehatan Masyarakat, Ilmu Hukum, Ilmu Komunikasi, Teknik Informatika dan Sistim Informasi sudah memiliki staf pengajar S3 namun dengan jumlah yang sangat minimal yaitu 1 – 5 orang Prodi Manajemen memiliki 12 orang staf pengajar S3.

Sehubungan dengan hal itu pihak universitas harus menyediakan beasiswa baik dari dalam institusi maupun dari luar agar para SAT dapat melanjutkan tingkat pendidikannya. Rekrutmen, pembinaan dan pengembangan staf ditangani oleh BSDM. Khusus untuk SAT penanganannya juga melibatkan Jurusan.

Untuk Staf Non Akademik Tetap (SNAT) adalah 130 orang, mayoritas (77,7%) berpendidikan diatas D3. Ditinjau dari kepangkatan akademik, jumlah Asisten Ahli sebanyak 98 orang (30.2%), diikuti Lektor menjadi 73 orang (22,5%), jabatan Lektor Kepala sebesar menjadi 28 orang (8,6%), dan Guru Besar sebesar menjadi 5.orang (1,5%). Kondisi ini perlu diperbaiki dimasa yang akan datang, mengingat sesuai Undang-Undang No 14 Tahun 2005 dan Peraturan Pemerintah No 19 Tahun 2005 bahwa tenaga pendidik untuk jenjang S1 wajib berpendidikan minimal S2. Usaha-usaha untuk

meningkatkan jenjang pendidikan dan jenjang kepangkatan staf pengajar harus dilakukan dengan intensif, untuk mampu bersaing menghadapi perguruan tinggi lain yang memiliki staf dengan kualifikasi lebih tinggi. Pengembangan SAT dilakukan dengan pendidikan bergelar (S-2 dan S-3) dan tidak bergelar (training, magang, mengikuti workshop). Saat ini ada 25 SAT, menempuh studi lanjut di dalam dan luar negeri 3 orang S-2 dan 22 orang S-3 orang. Kondisi ini tentu saja diharapkan dapat menuju kondisi ideal dengan baik. Masih perlu bagi UEU untuk memberikan kesempatan kepada staf melanjutkan pendidikan, merekrut staf dengan kualifikasi akademik untuk atau pendidikan yang lebih baik. Selain itu, perekrutan staf juga diperlukan untuk keperluan regenerasi.

Rekrutmen staf akademik dilakukan oleh BPSDM sesuai kebutuhan. Sistem reward yang dilaksanakan di UEU antara lain adalah pemberian insentif terhadap staf yang berprestasi (berdasarkan nilai rapor masing-masing). Penegakan disiplin staf merujuk pada aturan pokok kepegawaian. Masih terbatasnya program-program untuk peningkatan kualitas staf pengajar yang terutama berkaitan dengan PBM.

Hubungan/komunikasi antar staf dilakukan melalui pertemuan-pertemuan informal, rapat reguler, email, surat, dan papan pengumuman. Hubungan antara staf dan bimbingan tugas akhir yang lebih intensif. Meski demikian, secara umum dapat dikatakan bahwa kemampuan berkomunikasi staf Universitas Esa Unggul perlu ditingkatkan yang diiringi dengan Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat.

2.6 Hasil Analisis SWOT

STRENGTH

- 1. Pengalaman yang cukup dalam membangun, mengelola dan mengembangkan institusi pendidikan tinggi selama lebih dari 20 (dua puluh) tahun.
- Komitmen tinggi dari pimpinan, yang didukung oleh segenap sivitas akademika dalam meningkatkan kualitas akademik, atmosfir akademik dan tata kelola yang baik
- 3. Tersedianya tenaga pendidikan yang memiliki potensi untuk mengembangkan ilmu pengetahuan
- 4. Motivasi para tenagga pendidikan untuk meningkatkan kompetensi dalam pendidikan, penelitian
- Pengalaman membangun jejaring dan kerjasama antara perguruan tinggi dalam menyelenggarakan program pendidikan internasional dengan beberapa negara di Eropa dan Asia.
- 6. Adanya tekad kuat untuk mengembangkan *multi channel learning* serta memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi secara optimal dalam rangka meningkatkan mutu dan kinerja proses pembelajaran.
- 7. Masih terbukanya peluang bagi dosen untuk meningkatkan pangkat akademik

WEAKNESS

- 1. Kurangnya koordinasi dalam merancang dan memilih topic penelitian
- Kurangnya sumberdaya untuk mendukung pengembangan penelitian dan pemberdayaan masyarakat
- 3. Komitmen dosen pada kegiatan penelitian masih relatif rendah.
- 4. Masih rendahnya prosentase dosen yang mempunyai gelar S3 dan kepangkatan akademik Guru Besar
- 5. Kemampuan dosen untuk mengajar, serta mengembangkan metoda pembelajaran berbasis *ICT* masih masih perlu ditingkatkan.

OPPORTUNITY

- 1. Tersedianya dana penelitian di luar UEU
- 2. Ketentuan dan prasyarat unutuk meningkatkan kepangkatan akademik dosen yang dikeluarkan oleh Kemenristekdikti

- 3. Mengembangkan jejaring dan kerja sama dengan perguruan tinggi unggulan di dalam negeri dan di luar negeri, serta kerjasama dengan dunia industri untuk meningkatkan mutu dan daya saing.
- 4. Kemajuan pesat teknologi informasi dan komunikasi yang dapat digunakan untuk membantu meningkatkan mutu pembelajaran, serta meningkatkan efisiensi dan efektifitas manajemen perguruan tinggi.

THREAT

- 1. Persaingan pasar dan mutu antar PTS dan PTN semakin ketat.
- 2. Persaingan antar Perguruan Tinggi Swasta (PTS) semakin ketat. Jumlah PTS saat ini mencapai ± 3.000 buah dan cenderung terus bertambah dengan pendirian PTS baru di ibukota provinsi dan kabupaten/kota di luar Jakarta. Pendidikan Tinggi semakin diposisikan sebagai lahan bisnis industri jasa yang menarik bagi para pemodal.
- 3. Semakin tingginya tuntutan pasar terhadap mutu pembelajaran dan mutu lulusan perguruan tinggi.

BAB III

GARIS BESAR RIPUNIT KERJA

3.1 TUJUAN DAN SASARAN PELAKSANAAN RIP PENELITIAN

Berdasarkan misi dan visi serta evaluasi diri yang telah dijelaskan pada BAB II dapat disusun strategi dan kebijakan untuk meraih tujuan dan sasaran penelitian LPPM UEU.

1. Tujuan

Meningkatkan tatakelola, kualitas, kuantitas penelitian dan publikasi ilmiah dosen yang memberi manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan kesejahteraan bagi masyarakat.

2. Sasaran

Untuk mencapai visi dan target peningkatan penelitian yang telah ditetapkan maka dirumuskan sasaran utama dalam pelaksanaan RIPsebagai berikut :

- 1. Peningkatan p rogr a m penelitian unggulan strategis,unggulan kompetitif, ung gul an progra m studi dan unggulan pusat studi.
- 2. Tercapainya luaran penelitian berupa publikasi pada iurnal nasional atau memperoleh Hak Atas Kekayaan Intelektual (HAKI), menjadi internasional, ilmiah, penulisan karya ilmiah dosen; pembicara utama dalam pertemuan Pemodelan Rancangan atau Prototipe, Buku Teks dan Buku Ajar yang memiliki ISBN.
- 3. Peningkatan mutu pelaksanaan penelitian dosen bersama mahasiswa.
- 4. Peningkatan tatakelola jurnal ilmiah UEU.
- 5. Peningkatan jumlah kerjasama penelitian.
- 6. Peningkatan partisipasi dosen dalam penelitian.

3.2 PRIORITAS PROGRAM

Tata kelola kelembagaan dan program penelitian LPPM UEU telah terbangun dengan semakin *tertib administratif* dan pelaksanaan kegiatan operasional tentunya akan semakin baik dalam menjawab tantangan jaman. Program Prioritas peningkatan tatakelola penelitian dan publikasi ilmiah menjadi fokus kinerja LPPM UEU pada akhir 2021, yaitu:

1. Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dibidang keahliannya sesuai

dengan Program Studi;

- 2. Peningkatan kuantitas keikut sertaan dosen dalam publikasi ilmiah baik nasional dan internasional.
- 3. Peningkatan mutu dan jumlah penelitian Program Studi/Pusat Studi dalam memperoleh **HaKI**;
- 4. Peningkatan kualitas dan kuantitas buku teks; buku ajar; modul, handouts
- 5. Peningkatan kuantitas jurnal ilmiah UEU yang Terakreditasi.

3.3 INDIKATOR KINERJA KUNCI

Beberapa Indikator Kinerja Kunci direprensentasik pada bentuk Tabel sebagai berikut yang bertujuan untuk melihat peningkatan kualitas dan kuantitas.

TABEL 1
PENINGKATAN PUBLIKASI ILMIAH BAIK NASIONAL DAN INTERNASIONAL

LIDATAN IZIZ	CAPAIAN		TARGET CAPAIAN				
URAIAN IKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Jumlah Publikasi							
Jurnal Nasional	10	10	20	40	60	80	
Jumlah Publikasi							
Jurnal Nasional Terakreditasi	0	4	6	8	10	12	
Jumlah Publikasi							
Jurnal Internasional	1	2	4	6	8	10	
Jumlah Publikasi							
Jurnal Internasional Bereputasi	4	4	6	8	10	12	

TABEL 2
PENINGKATAN PUBLIKASI ILMIAH NASIONAL DAN INTERNASIONAL
(Sumber LPPM)

URAIAN IKK	CAPAIAN	TARGET CAPAIAN				
OKAIAIV IKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Prosiding Nasional						
	6	10	15	20	25	30
Prosiding Internasional	11	12	13	14	15	16
Prosiding Internasional						
Terindeks Scopus	1	2	3	4	5	6

TABEL 3
PENINGKATAN HAK ATAS KEKAYAAN INTELEKTUAL

URAIAN IKK	CAPAIAN		TAR	GET CAI	PAIAN	
UKAIAN IKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Jumlah	1	1	2	3	4	5
HaKI						

TABEL 4
PENINGKATAN BUKU TEKS , BUKU AJAR

TID AT A NITIZEZ	CAPAIAN	CAPAIAN TARGET CAPAIA					
URAIANIKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
BukuTeks	0	1	2	3	4	5	
Buku Ajar	3	10	20	40	60	80	

TABEL 5
PENINGKATAN JURNAL TERAKREDITASI

TID A LANGUEZ	CAPAIAN		TARGE	T CAPA	AIAN	
URAIANIKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Jumlah Jurnal Ilmiah	0	1	2	3	4	5

TABEL 6 MODUL, HANDOUTS

TID A LANI TIZIZ	CAPAIAN	CAPAIAN TARGET				AIAN	
URAIAN IKK	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Modul	32	52	150	264	378	476	
Handouts	1350	1450	1550	1650	1750	1850	

BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGI, DAN INDIKATOR KINERJA

4.1 Program-program bidang penelitian

Program-program penelitian yang dilaksanakan dan dikembangkan oleh LPPM Universitas Esa Unggul akan mengikuti arah garis besar prioritas pengembangan penelitian yang telah dijabarkan pada Bab III dan merujuk pada rumusan RIP PENELITIAN. Program penelitian di Universitas Esa Unggul yang akan dilaksanakan menjadi tiga kelompok program penelitian yaitu :

- Penelitian Desentralisasi yang teridiri atas : Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi,
 Penelitian Produk Terapan, Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi.
- 2. Penelitian Kompetitif Nasional yang terdiri atas: Penelitian Fundamental, Penelitian Disertasi Doktor, Penelitian Kerjasama Luar Negeri dan Publikasi Internasional, Penelitian Strategis Nasional, Penelitian Berbasis Kompetensi, MP3EI, Penelitian Pasca Doktor, Penelitian Sosial, Humaniora, dan Pendidikan, Penelitian Penciptan dan Penyajian Seni.
- 3. **Insinas yang terdiri atas**: Insinas Riset Pratama Individu, Insinas Riset Pratama Kemiteraan, Insinas Riset Pratama Konsorsium, Insinas Riset Utama Konsorsium

Secara umum, kategori penelitian, kualifikasi pengusul, persyaratan, mekanisme pengusulan & seleksi, pendanaan, luaran penelitian dll telah diatur dalam panduan yang telah ditentukan LPPM Universitas Esa Unggul.

4.2 Topik Riset Unggulan Universitas Esa Unggul

Berdasarkan proses kajian dalam penyusunan Rencana Penelitian, dapat dirumuskan mejadi tema sentral sesuai dengan kompetensi dan keahlian sumber daya yang dimiliki di Universitas Esa Unggul, maka dijabarkan menjadi isu-isu strategis dan rencana induk pengembangan. Lebih lengkapnya yang memuat tema sentral penelitian, isu strategis, rencana induk pengembangan.

TABEL 7
TEMA SENTRAL

NO.	TEMA	ISU STRATEGIS	RENCANA INDUK PENGEMBANGAN
	SENTRAL		
1	Pengentasan	1. Masalah kemiskinan yang	1. Pemahaman umat beragama tentang
	Kemiskinan	bersifat sosio kultural	ajaran agamanya, lingkungan ekologis,
	(Poverty	2. Masalah efektivitas	nilai-nilai budaya, dan nilainilai social

	Alleviation) dan	nro grom nro grom	2. Pembangunan dan pengembangan
	,	program-program	
	Ketahanan &	pengentasan kemiskinan	program-program pengentasan
	Keamanan	ditinjau dari berbagai	kemiskinan
	Pangan (Food		3. Pengembangan dan pemanfaatan
	Safety &	3. Masalah akses teknologi,	sumber daya untuk meningkatkan
	Security)	untuk meningkatkan	produktivitas
		produktivitas dan nilai	4. Pembangunan atau pengembangan
		tambah	Diversifikasi konsumsi
		4. Masalah diversifikasi	5. Perumusan kebijakan makro terhadap
		pangan	kinerja ketahan pangan
		5. Masalah pengaruh	6. Pemetaan wilayah dan daerah serta
		kebijakan makro terhadap	industri pendukung ketahanan pangan
		kinerja ketahan pangan	7. Peningkatan kapasistas dan manajemen
		6. Diperlukan kajian	produksi industri pangan
		pemetaan dan pengukuran	8. Rancangan dan prosedur jaminan mutu
		daya saing industri	produk-produk industri pangan
		pangan pada daerah	9. Pengelolaan Resiko dan Efisiensi
		penghasil pangan	dalam rantai pasok industri pangan
		7. Penjaminan mutu industri	10. Pemahaman tentang Perubahan Sosial
		pangan perlu ditingkatkan	dan Kemiskinan
		8. Diperlukan upaya	11. Pemahaman tentang Hubungan
		peningkatan kapasitas dan	Perubahan Sosial dengan Perubahan
		pengelolaan rantai pasok	Hukum
		industri pangan	
		9. Masalah peranan hukum	
		dan fungsinya sebagai	
		sarana untuk	
		menanggulangi	
		kemiskinan di Indonesia	
2	Pemanfaatan	1. Masalah jaminan dan	1. Peningkatan produksi energi (gas dan
	Energi Baru dan	3	listrik)
	Terbarukan (<i>New</i>	penyediaan energi	2. Perumusan penggunaan energi, energi
	And Renewable	nasional	primer
	Energy)	2. Masalah infrastruktur	3. Perumusan devisa dari sektor energi
		energi masih	primer
		ketergantungan pada luar	4. Pengembangan sektor energy dan
		negeri	perlindungan
		3. Pemborosan penggunaan	5. Pelestarian fungsi Lingkungan hidup
		energi konvensional pada	belum menjadi prioritas
		industri	6. Pengembangan material yang bersifat
		4. Peluang pengembangan	aplikatif untuk dimanfaatkan dalam
		energi terbarukan	pengembangan energi baru dan
		5. Masalah Kedaulatan	terbarukan
		energi di Indonesia yang	7. Pengukuran pemanfaatan dan efisiensi
		tengah mengalami	energi pada industri
		penurunan ketahanan	8. Kajian kelayakan pengembangan
		energy nasional	energi terbarukan
			9. Pengembangan daerah urban yang
			efisien dalam pemanfaatan energi
			ensien daiam pemaniaatan energi

		1		10. Pembentukan Sasaran Kebijakan
				Energi Nasional.
				11. reformasi kebijakan diversifikasi energi
				ke arah yang lebih efektif
3	Kualitas	1.	Masalah kesehatan ibu	, ,
	Kesehatan,		dan anak	ibu dan anak, optimalisasi fungsi pos
	,	2.	Masalah gizi salah	
	Gizi & Obat-	-`	(malnutrition) dan	1
	Obatan (<i>Health</i> ,		kesehatan	penekanan kepada promotif dan
	Tropical		Masalah nutrigenomic dan	1 1 1
	Diseases,		teknik biologi molekuler	*
	Nutrition &		(termasuk sel punca)	1
	Medicine)		dalam bidang gizi dan	masyarakat tentang masalah gizi salah
			kesehatan.	(gizi buruk/over weight/obes),
		4.		5. Rumusan perbaikan status gizi dengan
			lingkungan sehat	pemanfaatan bahan local
		5.	Masalah kesehatan mental	±
			masyarakat dan	masyarakat
			intervensinya	7. Rumusan perbaikan <i>life style</i> yang
		6.	Masalah perlindungan	1 , , , ,
			konsumen terhadap	8. Penerapan teknik biologi molekuler dan
			peredaran makanan yang	genomik untuk deteksi dini dan
			mengandung zat-zat	prognosis penyakit menular/tidak
			berbahaya dan peredaran	menular
			obat-obatan palsu	9. Rumusan penguasaan teknik isolasi
			•	10. Rumusan penyediaan dan aplikasi
				sel punca untuk pengobatan penyakit
				degeneratif,
				11. Rumusan pemanfaatkan
				nutrigenomic untuk penanganan masalah
				gizi dan kesehatan
				12. Rumusan wujud lngkungan sehat
				13. Intervensi psikologis dalam rangka
				peningkatan kesehatan mental dan
				ketahanan keluarga
				14. Peranan Pemerintah dalam hal
				Pengawasan terhadap peredaran
				makanan yang mengandung zat-zat
				berbahaya dan peredaran obat-obatan
				palsu.
				15. Bentuk Perlindungan hukum bagi
				konsumen yang mengkonsumsi makanan
				yang mengandung zat-zat berbahaya dan
				obat-obatan palsu dan penegakan hukum
				bagi pelaku usahanya.
4	Penerapan	1.	Masalah ketangguhan	Peningkatan ketangguhan sosial-
	Pengelolaan		sosial-ekonomi-budaya di	ekonomi-budaya untuk pengurangan
				J 1 0 1 61

Bencana		daerah rawan bencana		risiko dan korban bencana,
(Disaster	2	Masalah teknologi lokal	2	Pengembangan program pemberdayaan
Management)	2.	dan teknologi tepat guna	ے.	masyarakat (community empowerment)
Č ,	3	Masalah Proses		dan/ atau penguatan kapasitas
Nasional &		Rehabilitasi dan		kelembagaan, diutamakan menggunakan
Harmoni Sosial		Rekonstruksi Pasca		pendekatan multidisiplin
		Bencana lamban dan	2	Upaya pengurangan risiko bencana
(Nation		kurang efektif.	٥.	berupa : Penerapan Teknologi Lokal dan
Integration &	1	Masalah tingginya tingkat		Teknologi Tepat Guna
Social Harmony)	4.		4.	Percepatan proses rehabilitasi dan
	5.	Masalah dekadensi moral,	٠.	rekonstruksi pasca bencana melalui
		penurunan mutu budi pekerti.		pengembangan sistem dan metoda yang tepat, dengan pendekatan multidisiplin
	6	Masalah komodifikasi	_	
	0.	(manusia dianggap	Э.	Peningkatan mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi
		•	6.	Pengembangan budaya kesatria,
	7.	Masalah terkikisnya	Ŭ.	pengembangan budaya akademik,
		budaya local		membangun integritas diri
	8.	Masalah perlindungan dan	7.	Peningktan kualitas terhadap manusia
				Rumusan revitalisasi budaya local
		1. 1 1.1		Peranan hukum dalam rangka
				memberikan perlindungan dan
				pengelolaan lingkungan yang baik
				sehingga lingkungan hidup dapat
				dinikmati oleh generasi berikutnya di
				masa yang akan dating
			10.	Pelaksanaan penataan ruang;
				Pengaturan pembangunan, pembangunan
				infrastruktur, tata bangunan;
			12.	penyelenggaraan pendidikan,
				penyuluhan, dan pelatihan baik secara
				konvensional maupun modern
5 Implementasi			1.	Rumusan Standarisasi nasional di bidang
Otonomi Daerah		nasional di bidang	_	pelayanan
& Desentralisasi		pelayanan.	2.	Rumusan harmonisasi kebijaksanaan
(Regional	2.	Masalah harmonisasi		daerah
Autonomy &		kebijakan daerah.	3.	Rumusan kerjasama antar daerah
Decentralization)	3.	Masalah kerja sama antar		Rumusan penataan daerah otonom
		daerah.	5.	Model pengembangan wialayah peri
	4.	Masalah penataan daerah	_	urban pada daerah otonomi
	_	otonom.	6.	Model pengembangan pemukiman
	5.	Rendahnya kajian	_	daerah pesisir di wilayah otonomi
		pemetaan potensi wilayah	7.	Peningkatan kesejahteraan rakyat
		menuju urbanisasi		melalui penyelenggaraan
		sehingga perkembangan		urusan/fungsi/tanggung jawab
		sehingga perkembangan menjadi kurang terarah Model pengembangan		pemerintahan untuk penyediaan pelayanan masyarakat

	1	1 1 1 1	١٥	77 ' 1 ' 1 ' 1
		pemukiman di wilayah pesisir diperlukan untuk kesejahteraan masyarakat pesisir Masalah pemanfaatan sumber daya yang terbatas dapat berjalan dengan baik dengan prinsip—prinsip keadilan. Hukum ekonomi sebagai salah satu alat untuk mengatasi masalah kesejahteraan rakyat Harmonisasi dan Sinkronisasi Perda		Kegiatan ekonomi dan sosial yang diatur dengan hukum agar sumber daya ekonomi, pemanfaatan dan kegiatannya dapat berjalan dengan baik Komitmen dan institusi pengawasan yang baik guna penegakan hukum
6 Pengembangan	1.	Masalah infrastruktur sisi	1	Pemeliharaan dan pengembangan infra
Seni &	1.	kebencanaan, energi,	1.	struktur dan teknologi bahan bangunan.
Budaya/Industri		transpotasi,	2.	
Kreatif (Arts &		telekomunikasi, sumber		transportation, inter-urban
Culture/ Creative		daya air, air bersih dan		transportation, environmental
<i>Industry</i>) dan		sanitasi, pemukiman,		sustainable transportation, rural
Teknologi		buildings		transportation, transportation and
Informasi & Komunikasi	2.	*		technology, Transportation of Shoreline Area, Sea and Air
(Information &		Masalah green technology Masalah teknologi masa		Transportation, Railway, Inland
Communication	7.	depan depan		Waterway, Social and Cultural in
Technology)	5.	Masalah teknologi untuk		Transportation, Transport Financing,
		pengentasan kemiskinan		Sustainability in Road Pavement
		(pro poor technology)		Materials, Legal &Institutional
	6.	Masalah peningkatan		Framework
		daya saing industri	3.	Pemanfaatan teknologi informasi dan
		kerajinan sebagai salah satu industri kreatif yang		komunikasi (TIK) untuk tercapainya solusi ramah lingkungan,
		berkelanjutan	4.	E E ;
	7.	•	١.	yang berdampak pada ramah
		Intelektual terhadap		lingkungan
		Pengembangan Seni &	5.	Perwujudan SDM untuk penguasaaan
		Budaya/Industri Kreatif		dan pengembangan teknologi masa
		dan Penemuan Teknologi	_	depan
	0	Baru.	6.	\mathcal{E}
	8.	3		UMKM, serta memperluas akses informasi dan pasar dengan
		(Perilaku keuangan dan investasi, Keuangan		informasi dan pasar dengan memanfaatkan desa pintar dan
		industri kreatif,		community access point
		Manajemen risiko, dan	7.	· ·
		Entrepreneurial finance)		untuk meningkatkan daya saing bangsa,
	9.	Perilaku ekonomi		diutamakan untutk masyarakat di

		 10. Pengelolaan sumber daya manusia 11. Akuntansi Perekayasaan (Inovasi, dan <i>Creative Accounting</i>) 12. Akuntansi Keperilakuan 	pedesaan melalui sarana desa pintar 8. Peningkatan kemampuan pengeloaan dan penggunaan teknologi untuk meningkatkan daya saiang insutri kerajian 9. Pengembangan rancangan dan kualitas produk kerajinan sebagai upaya pengembanagn produk berkelanjutan untuk meingkatkan kesejateraan masyarakat dan UMKM 10. Klasifikasi dari Hak Kekayaan Intelektual (HKI), dasar hukum dan pentingnya HKI terhadap Pengembangan Seni & Budaya/Industri Kreatif dan Penemuan Teknologi Baru. 11. Keterkaitan antara perilaku keuangan seseorang dalam melakukan investasi 12. Skema pembiayaan yang efektif bagi industri kreatif
			 13. Strategi yang digunakan untuk mengurangi risiko 14. Membantu manajer / pimpinan organisasi dalam membuat investasi dan keputusan pendanaan mulai dari start-up bussines sampai berhasil 15. Pengaruh modal intelektual dan manajemen pengetahuan (knowledge management) terhadap performansi perusahaan di sektor industri kreatif 16. Pengembangan sistem kendali mutu dalam industri kreatif masyarakat 17. Peningkatan desain dan kemasan dalam upaya peningkatan daya saing produk 18. Model-model kebijakan untuk pengembangan industri kreatif 19. Model pengembangan industri kreatif
7	Pembangunan Manusia & Daya Saing Bangsa (Human Development & Competitiveness)	Masalah ketenagakerjaan, pengangguran, rendahnya produktifitas kerja, dan profesionalisme Masalah akses, pemerataan, mutu, dan relevansi pendidikan Masalah sosial dan isu gender di bidang SDM: penanganan dampak sosial pekerja migran (TKI), penanganan kelompok	 Peningkatan spirit kewirausahaan di berbagai kalangan Pengakuan hak-hak untuk pekerja dan pekerja migran Peningkatan kinerja UKM terkait dengan era perdagangan bebas, Peningkatan keseimbangan dan keterpaduan industrial relationship (pekerja, perguruan tinggi, pemerintah, perusahaan dan pemegang saham), Perlindungan hak-hak pekerja migran, Penurunan gap ekonomi antar pekerja

marjinal dan/atau	7. Pemerataan akses untuk mendapatkan
kelompok rentan,	pendidikan, terutama pendidikan dasar,
pendorong tercapainya	menengah dan tinggi
kesetaraan gender,	8. Peningkatan mutu pendidikan
penanganan trafficking,	9. Pengurangan kesenjangan antara
kekerasan, pekerja anak,	keterampilan yang diajarkan di
pekerja seks, anak jalanan,	lembaga pendidikan dengan kebutuhan
dan narkoba dan kekerasan	lapangan kerja
seksual	10. Intervensi psikologis dalam rangka
4. Masalah Perlindungan	penguatan ketahanan keluarga dan
hukum bagi tenaga kerja	peningkatan kesejahteraan psikologis
(PKWT, PKWTT dan	di masyarakat
Outsourching), pekerja	11. Peningkatan optimisme SDM
migran (TKI),	Indonesia
perlindungan terhadap	12. Penyelesaian sengketa ketenagakerjaan
trafficking, kekerasan dan	
pekerja anak.	

4.3 Penelitian Program Studi atau Pusat Studi

Penelitian yang dilakukan di program studi atau pusat-pusat studi mempunyai tujuan untuk membina dosen melaksanakan penelitian, yaitu meningkatkan jumlah peneliti (dosen) pemula, serta pengembangan penelitian program studi. Penelitian program studi atau pusat studi dapat digunakan sebagai dasar untuk penelitian selanjutnya dan dikembangkan menjadi penelitian unggulan strategis.

Beberapa skim penelitian yang dilaksanakan ditingkat program studi atau pusat-pusat studi ini adalah Penelitian Produk Terapan, Penelitian Fundamental, Penelitian Disertasi Doktor, Penelitian Pasca Doktor, Insinas Riset Pratama Individu

4.4 Pengukuran Key Performance Indicators Penelitian

Berdasarkan skim penelitian dan anggaran penelitian yang telah ditetapkan LPPM Universitas Esa Unggul, baik yang berasal dari DIPA DP2M DIKTI maupun yang berasal dari DIPA Universitas Esa Unggul, maka target Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) adalah sebagai berikut:

TABEL 8
INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)

NO	INDIKATOR KINERJA	CAPAIAN	IN	NDIKA	TOR C	APAIA	N
	KEGIATAN	SAAT INI	2017	2018	2019	2020	2021
	TEOM THE V	2016					
1	Penelitian Desentralisasi						
	Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi	6	6	7	7	8	8
	Penelitian Produk Terapan	24	24	28	28	32	32
	Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi	0	0	1	1	1	1
2	Penelitian Kompetitif Nasional						
	Penelitian Fundamental	1	4	6	8	10	12
	Penelitian Disertasi Doktor	3	3	3	3	3	3
	Penelitian Kerjasama Luar Negeri dan Publikasi Internasional	0	1	1	1	1	1
	Penelitian Strategis Nasional	0	1	1	1	1	1
	Penelitian Berbasis Kompetensi	0	1	1	1	1	1
	MP3EI	0	1	1	1	1	1
	Penelitian Pasca Doktor	0	1	1	1	1	1
	Penelitian Sosial, Humaniora, dan Pendidikan	0	1	1	1	1	1
	Penelitian Penciptan dan Penyajian Seni	0	1	1	1	1	1
3	Insinas		1				
	Insinas Riset Pratama Individu	0	1	1	1	1	1
	Insinas Riset Pratama	0	1	1	1	1	1
	Kemiteraan						
	Insinas Riset Pratama	0	1	1	1	1	1
	Konsorsium						

Insinas Riset Utama Konsorsium	0	1	1	1	1	1
--------------------------------	---	---	---	---	---	---

TABEL 9 ROAD MAP

No.	TEMA	2017	2018	2019	2020	2021
	SENTRAL	2017	2010	201)	2020	2021
1	Pengentasan Kemiskinan (Poverty Alleviation) dan Ketahanan & Keamanan Pangan (Food Safety & Security)	Pemodelan Kebutuhan Market	Pemodelan Kebutuhan Market	Strategi Market	Implementasi Market	Evaluasi & Pemeliharaan Market
2	Pemanfaatan Energi Baru dan Terbarukan (New And Renewable Energy)	Pemodelan Kebutuhan Market	Pemodelan Kebutuhan Market	Strategi Market	Implementasi Market	Evaluasi & Pemeliharaan Market
3	Kualitas Kesehatan, Penyakit Tropis, Gizi & Obat- Obatan (Health, Tropical Diseases, Nutrition & Medicine)	Pemodelan Kebutuhan Market	Pemodelan Kebutuhan Market	Strategi Market	Implementasi Market	Evaluasi & Pemeliharaan Market
4	Penerapan Pengelolaan Bencana (Disaster Management) dan Integrasi Nasional & Harmoni Sosial (Nation Integration & Social Harmony)	Pemodelan Kebutuhan Market	Pemodelan Kebutuhan Market	Strategi Market	Implementasi Market	Evaluasi & Pemeliharaan Market
5	Implementasi Otonomi Daerah & Desentralisasi	Pemodelan Kebutuhan Market	Pemodelan Kebutuhan Market	Strategi Market	Implementasi Market	Evaluasi & Pemeliharaan Market

	(D : 1			1		
	(Regional					
	Autonomy &					
	Decentralization)					
6	Pengembangan	Pemodelan	Pemodelan	Strategi	Implementasi	Evaluasi &
	Seni &	Kebutuhan	Kebutuhan	Market	Market	Pemeliharaan
	Budaya/Industri	Market	Market			Market
	Kreatif (Arts &					
	Culture/ Creative					
	<i>Industry</i>) dan					
	Teknologi					
	Informasi &					
	Komunikasi					
	(Information &					
	Communication					
	Technology)					
7	Pembangunan	Pemodelan	Pemodelan	Strategi	Implementasi	Evaluasi &
	Manusia & Daya	Kebutuhan	Kebutuhan	Market	Market	Pemeliharaan
	Saing Bangsa	Market	Market			Market
	(Human					
	Development &					
	Competitiveness)					

4.5 Topik Penelitian

TABEL 10
TOPIK PENELITIAN

NO	TEMA SENTRAL	ISU STRATEGIS	KONSEP/PEMIKIRAN/SO LUSI/PEMECAHAN	TOPIK PENELITIAN YANG DIPERLUKAN	KOMPETENSI/ KEAHLIAN/ KEILMUAN YANG DIBUTUHKAN
1	Pengentasan Kemiskinan (Poverty Alleviation) dan Ketahanan & Keamanan Pangan (Food Safety & Security)	 Masalah kemiskinan yang bersifat sosio kultural Masalah efektivitas program-program pengentasan kemiskinan ditinjau dari berbagai perspektif ilmu. Masalah akses teknologi informasi, untuk meningkatkan produktivitas dan nilai tambah Masalah diversifikasi pangan Masalah pengaruh kebijakan makro terhadap kinerja 	 Kebijakan makro yang kondusif untuk mengurangi kemiskinan Pengembangan programprogram ketahanan pangan Yang terarah Akses Teknologi Informasi yang tepat untuk mendukung kinerja ketahanan pangan Peningkatan sustainability UKM terkait dengan free trade Jiwa kewirausahaan masyarakat Dibutuhkan pemetaan wilayah dan daerah yang memiliki industri pendukung ketahanan pangan untuk mengukur 	1. Kajian aspek: ekonomi, Pendidikan, kelembagaan, peraturan perundangan untuk mendukung kebijakan Makro pemerintah dalam pengentasan kemiskinan 2. Inovasi Teknologi Informasi yang tepat guna dan tepat sasaran sehingga meningkatkan produktivitas dan nilai tambah usaha mikro berbassis IT 3. Kajian strategi dan policy untuk	 Ilmu komputer Ilmu kewirausahaan dan pemetaan kearifan local Ekonomi wilayah dan industri Perancangan dan manajemen produksi, 5. Perancangan sistem penjaminan mutu, Manajemen rantai pasok dan pengelolaan resiko Sosiologi hukum

	ketahanan pangan	tingkat ketahanan pangan	meningkatkan
6.	Diperlukan kajian	suatu daerah	produktivitas dan
	pemetaan dan	7. Dibutuhkan upaya	kualitas ketahanan
	pengukuran daya saing	peningkatan kapasistas dan	pangan
	industri pangan pada	manajemen produksi pada	4. Pendampingan
	daerah penghasil pangan	industri pangan unggulan	program
	Penjaminan mutu industri	8. Diperlukan upaya	kewirausahaan bagi
	pangan perlu	meningkatkan jumlah dan	Guru
	ditingkatkan	mutu produk industri	5. Pemetaan wilayah dan
	Diperlukan upaya	pangan	identifikasi masalah
	peningkatan kapasitas	9. Meningkatkan sinergi dalam	ketahanan pangan di
	dan pengelolaan rantai	pengelolaan resiko dan	daerah penghasil
	pasok industri pangan	peningkatan efisiensi dalam	pangan.
	Masalah peranan hukum	rantai pasok industri pangan	6. Pemanfaatan teknologi
	dalam melakukan	10.Memberikan jaminan hukum	dan manajemen
	fungsinya sebagai sarana	di bidang sosial	produksi untuk
	untuk menanggulangi	(kesejahteraan sosial)	meningkatkan
	kemiskinan di Indonesia	kepada fakir miskin.	kapasitas industri
		1	pangan unggulan
			7. Rancangan dan
			prosedur jaminan mutu
			produk-produk
			industri pangan
			8. Pengukuran resiko dan
			pengelolaan rantai
			pasok industri pangan
			untuk peningkatan
			efisiensi

2	Domonfooton Engeri	1. Magalah jaminan dar	1 Dinaulukan mangulawas	9. Fungsi dan Peran Hukum Dalam Penanggulangan Kemiskinan dan Transformasi Ekonomi	1 December 2
2	Pemanfaatan Energi Baru dan Terbarukan (New And Renewable Energy)	 Masalah jaminan dan keberlanjutan serta penyediaan energi nasional Masalah infrastruktur energi masih ketergantungan pada luar negeri Pemborosan penggunaan energi konvensional pada industri Peluang pengembangan energi terbarukan Masalah Kedaulatan energi di Indonesia yang tengah mengalami penurunan ketahanan energy nasional 	 Diperlukan pengukuran pemanfaatan dan efisiensi penggunaan energi pada industri Kajian kelayakan pengembangan energi terbarukan Pengembangan daerah urban yang efisien dalam pemanfaatan energy Diperlukan payung hukum yang dapat memberikan kemudahan dalam berinvestasi, memiliki pasar energi yang luas, dengan tingkat pengembalian menarik walaupun dengan berbagai risiko. 	 Pengembangan dan Pemanfaatan Energi untuk kualitas hidup manusia Pengukuran efisiensi penggunaan energi pada industri Studi kealayakan pengembangan energy terbarukan di beberapa daerah penghasil energy terbarukan Sumber Daya Energi Sebagai Pendukung Ketahanan Nasional 	 Pengukuran kebutuhan dan efisiensi energy Studi kelayakan industri Proses energy terbarukan Hukum investasi dan Hukum pengembangan SDA

intervensinya 6. Keperawatan 7. Masalah perlindungan konsumen terhadap peredaran makanan yang mengandung zat-zat berbahaya dan peredaran obat-obatan palsu komunikasi kesenatan yang berbasis local 9. Peningkatan Gizi Makro dan Mikro 9. Peningkatan Gizi Makro dan Mikro dari segi ABCD (Antropometri, Biomedik, Klinis, Dietary (asupan) terhadap dampaknya bagi kesehatan seperti	(Health, Tropical Diseases, Nutrition & Medicine)	kesehatan 3. Masalah nutrigenomic dan teknik biologi molekuler (termasuk sel punca) dalam bidang gizi dan kesehatan. 4. Masalah perwujudan lingkungan sehat 5. Masalah kesehatan	Reproduksi Masyarakat 3. Komunikasi kesehatan yang meminilkan kecemasan keluarga pasien 4. Keterbukaan iformasi kesehaatan dan obat dalam mewujudkan pengobatan yang efisien. 5. Menyederhanakan	komunikasi pada produk obat-obatan yang transparan dan akuntable 4. Komunikasi kesehatan yang meminilkan kecemasan keluarga pasien 5. Menyederhanakan	3. Ilmu komunikasi 4. Marketing communication 5. Public relations jurnalistik 6. Broadcasting 7. Ilmu kesehatan 8. Ilmu Keperawatan 9. Ilmu gizi 10.Penyusunan Alat
9. Teknologi pangan dan melakukan survey dan analisis data 10. Keperawatan Medikal, sekunder		 5. Masalah kesehatan mental masyarakat dan intervensinya 6. Keperawatan 7. Masalah perlindungan konsumen terhadap peredaran makanan yang mengandung zat-zat berbahaya dan peredaran 	 Menyederhanakan komunikasi kesehatan yang berbasis local Peningkatan Gizi Makro dan Mikro Peningkatan Gizi Masyarakat Management pelayanan makanandan guesses dietetic Teknologi pangan dan gizi kulineri 	 Menyederhanakan komunikasi kesehatan yang berbasis local Kecukupan Gizi Makro dan Mikro dari segi ABCD (Antropometri, Biomedik, Klinis, Dietary (asupan) terhadap dampaknya bagi kesehatan seperti melakukan survey dan analisis data 	10.Penyusunan Alat ukur sebagai standar asesmen gerak dan fungsi

bedah,maternitas,jiv gawat darurat,komu 11. Peningkatan standa ukur kemampuan g dan fungsi kesehata dan anak 12. Peningkatan proses asesmen gerak dan bagi proses degener	nitas pilar gizi seimbang r alat dan upaya mempertahankan berat badan ideal 8. Pengembangan Media komunikasi sebagai penyampaian pesan gizi dan kesehatan
13. Peningkatan alat uk asesmen fungsional perkembangan gera manusia 14. Pengawasan terhada peredaran bahan ma berbahaya dan pere obat-obatan palsu	bagi pendidikan gizi 9. Program Gizi sebagai upaya peningkatan status gizi dan pencegahan PTM dan

	serta pengembangan
	produk gizi sebagai
	upaya perbaikan gizi
	dan pencegahan PTM
	12. Asuhan : keperawatan
	pada pasien DM,
	keperawatan pada
	pasien kanker,
	keperawatan bayi
	pasca lahir,
	keperawatan
	penyakit/kelainan
	kongenital dan
	tumbuh kembang,
	keperawatan
	Traumatik
	13. Pengelolaan pasien
	dengan kasus
	kedaruratan; triase,
	kemampuan perawat
	emergency
	14. Penyusunan Alat
	ukur sebagai standar
	asesmen gerak dan
	fungsi
	15. Penegakan Hukum
	Terhadap peredaran
	bahan makanan

4 Penerapan 1. Masalah ketangguhan 1. Perilaku masyarakat 1. Pengelolaan Bencana sosial-ekonomi-budaya terhadap lingkungan	berbahaya dan peredaran obat-obatan palsu . Pemetaaan pengetahuan masyarakat terhadap		u perilaku u Komunikasi
Distribution	lingkungan		nmunication
			olic relations,
dan megrasi rasionar	. Pengaruh peresepan		alistik
	elektronik terhadap		adcasting
Social Harmony) 3. Masalah Proses harmonisasi social di daerah	mutu layanan farmasi	6. Huk	kum agraria
	. Analisis factor-faktor		
	yang berhubungan		
	dengan kelengapan pengisian resume		
	medis pasien ruang		
	rawat inap		
	. Faktor-faktor yang		
	mempengaruhi		
	keakuratan koding		
1	diagnose ibu		
	melahirkan dan bayi		
	di beberapa rumah sakit.		
	Sakii. . Peranan dan		
	pengetahuan dokter		

		8. Masalah kesehatan mental masyarakat 9. Masalah perlindungan dan pengelolaan terhadap lingkungan hidup	9. Penyelenggaraan pendidikan, penyuluhan, dan pelatihan baik secara konvensional maupun modern	dengan ketersediaan rekam kesehatan elektronik di rumah sakit Jakarta Barat 7. Faktor-faktor yang mempengaruhi ketersediaan rekam kesehatan elektronik di rumah sakit 8. Penaruh RKE terhadap akurasi internal kesehatan 9. Pengaruh RKE terhadap akurasi informasi kesehatan 10. Kebijakan Pembangunan berdasarkan Peraturan daerah tentang tata ruang	
5	Implementasi Otonomi Daerah & Desentralisasi (Regional Autonomy & Decentralization)	 Masalah standarisasi nasional di bidang pelayanan. Masalah harmonisasi kebijakan daerah. Masalah kerja sama 	I. Pertumbuhan wilayah peri urban membutuhkan suatu model sehingga berkembang mengikuti pola yang direncanakan di daerah otonomi.	Model pengembangan wialayah peri urban pada daerah otonomi Model pengembangan pemukiman daerah	 Perencanaan wilayah Perencanaan tapak Pembangunan perumahan Hukum tata Negara Manajemen

kuntansi

Kebijakan Daerah	parameter bentukan berbagai	baik dalam tata kelola
	instansi tersebut.	pemerintahan.
	6.Dalam penyelenggaraan	8 Modeling efisiensi
	pemerintahan daerah	dan efektivitas dalam
	dijumpai praktik korupsi,	penyelenggaraan
	kolusi, dan penyalahgunaan	otonomi daerah.
	kekuasaaan. Namun di	9 Upaya pencegahan
	beberapa daerah dijumpai	disharmonisasi antar
	praktik-praktik tata kelola	perda, internal dan
	pemerintahan yang baik. Oleh	antar daerah.
	karena itu diperlukan	
	identifikasi praktek-praktek	
	tersebut untuk mencapai	
	pelaksanaan yang lebih baik	
	7.Berbagai kendala yang ada di	
	daerah membuat pelaksanaan	
	otonomi belum efisien dan	
	efektif, seperti kendala SDM,	
	infrastruktur fisik, dan lain-	
	lain. Oleh karena itu	
	diperlukan inovasi	
	manajemen untuk	
	meningkatkan efisiensi dan	
	efektivitas.	
	8.Dalam praktik, terdapat	
	banyak peraturan daerah	
	antara yang satu dengan yang	
	lain tidak harmonis.	

				Akibatnya, banyak perda yang saling tumpang-tindih. Begitu juga dengan perda antara satu daerah dengan daerah yang lain dalam satu provinsi. Oleh karena itu diperlukan upaya harmonisasi kebijakan daerah.		
6	Pengembangan Seni & Budaya/Industri Kreatif (Arts & Culture/ Creative Industry) dan	1.	Masalah infrastruktur sisi kebencanaan, energi, transpotasi, telekomunikasi, sumber daya air, air bersih dan	Kualitas <i>Data Warehouse</i> Memberdayakan Teknologi Informasi dan Masyarakat IT untuk kualitas hidup masyarakat	Peningkatan kualitas Data Warehouse Pemanfaatan Model Piramida Rekayasa Informasi	Ilmu komputer Ilmu desain industri Ilmu industri kreatif teknologi kerajinan Ilmu komunikasi,
	Teknologi Informasi & Komunikasi		sanitasi, pemukiman, buildings	3. Internet of Things (IoT)4. Kualitas desain industri	3. Pembangunan Aplikasi Pendukung	marketing communication
	(Information & Communication Technology)	2. 3.	Masalah transportasi Masalah green technology	5. Pemberdayaan desain transportasi masa depan6. Ketrampilan masyarakat dan	4. Pemanfaatan IoT untuk kesejahteraan masyarakat	5. Public relations6. Jurnalistik,broadcasting
		4.	Masalah teknologi masa depan	pengetahuan teknologi terkini	5. Peningkatan kualitas desain industri	7. Ahli HKI 8. Manajemen
		5.	Masalah teknologi untuk pengentasan kemiskinan (<i>pro poor</i>	 Rendahnya daya saing industri kerajinan dalam pengelolaan usaha 	6. Pembangunan visualisasi transportasi masa depan	9. Akuntansi
		6.	technology) Diperlukan peningkatan daya saing industri	Pengembangan rancangan dan kualitas produk kerajinan secara	7. Pemberdayaan masyarakat dalam meningkatkan	

1	T		
kerajinan sebagai salah	berkelanjutan sebagai upaya	teknologi kerajinan	
satu industri kreatif	pengembangan produk	agar mampu bersaing	
yang berkelanjutan	berkelanjutan	8. Peningkatan	
7. Masalah Hak Kekayaan	9. Peran Modal social dalam	kemampuan	
Intelektual terhadap	komunikasi antara budaya di	pengeloaan dan	
Pengembangan Seni &	daerah rawan konflik	penggunaan teknologi	
Budaya/Industri Kreatif	10. Strategi komunikasi dalam	untuk meningkatkan	
dan Penemuan	peredaan konflik horizontal.	daya saing industri	
Teknologi Baru	11. Membangun komunikasi	kerajinan	
8. Manajemen keuangan	lintas generasi	9. Model pengembangan	
(Perilaku keuangan dan	12. Pendaftaran dan Sosialisasi	produk untuk menjaga	
investasi, Keuangan	HKI	keberlanjutan industri	
industri kreatif,	13. Keterkaitan antara perilaku	kerajinan guna	
Manajemen risiko, dan	keuangan seseorang dalam	meningkatkan	
Entrepreneurial	melakukan investasi	kesejateraan	
finance)	14.Skema pembiayaan yang	masyarakat dan	
9. Perilaku ekonomi	efektif bagi industri kreatif	UMKM	
10. Pengelolaan sumber	15. Strategi yang digunakan	10. Peran Modal social	
daya manusia	untuk mengurangi risiko	dalam komunikasi	
11. Akuntansi Perekayasaan	16. Membantu manajer /	antara budaya di	
(Inovasi, dan Creative	pimpinan organisasi dalam	daerah rawan konflik	
Accounting)	membuat investasi dan	11.Strategi komunikasi	
12. Akuntansi Keperilakuan	keputusan pendanaan mulai	dalam peredaan konflik	
	dari <i>start-up bussines</i>	horizontal	
	sampai berhasil	12. Membangun	
	17. Pengaruh modal intelektual	komunikasi lintas	
	dan manajemen	generasi	
	pengetahuan (knowledge	13.Perlindungan Hukum	

					industri kreatif 19.Pengembangan		
					sistem kendali mutu		
					dalam industri kreatif		
					masyarakat		
					20.Peningkatan desain		
					dan kemasan dalam		
					upaya peningkatan		
					daya saing produk		
					21.Model-model		
					kebijakan untuk		
					pengembangan		
					industri kreatif		
					22.Model pengembangan		
					industri kreatif		
7	Pembangunan	1.	Masalah	1. Kualitas keterampilan	1. Rancangan model	1.	Ilmu komputer
	Manusia & Daya		ketenagakerjaan,	tenaga kerja	pembekalan dan	2.	Ilmu desain industri
	Saing Bangsa (Human		pengangguran,	2. Pendidikan yang	peningkatan kualitas		Ilmu industri
	Development &		rendahnya produktifitas	terstruktur	keterampilan		kreatif, Ilmu
	Competitiveness)		kerja, dan	3. Pembangunan Karakter	2. Peningkatan Kualitas		pendidikan
			profesionalisme	Peserta didik yang Optimis	pendidikan	3.	psikolog
		2.	Masalah akses,	4. Membangun diplomasi yang	3. Model Pengem- bangan		Perkembangan
			pemerataan, mutu, dan	meningkatkan citra diri	& Pem- berdayaan		pendidikan, sosial,
			relevansi pendidikan	bangsa	SDM yang kompetitif		industri &
		3.	Masalah sosial dan isu	5. Komunikasi yang	4. Model Intervensi		organisasi, Ilmu
			gender di bidang SDM:	membangun martabat	Dalam Rangka		komunikasi,
			penanganan dampak	6. Image dan penguasaan	Peningkatan Kualitas		Marketing
			sosial pekerja migran	tekonologi komunikasi	Kesejahteraan		communication

	(TKI), penanganan	7. Kampanye yang meng-	Psikologis SDM	4. Public relations
	kelompok marjinal	edukasi	Indonesia	Jurnalistik,
	dan/atau kelompok	8. Kepastian Hukum terhadap	5. Citra diri dan martabat	Broadcasting
	rentan, pendorong	Pekerja	bangsa bangsa	5. Ahli
	tercapainya kesetaraan	9. Kewirausahaan merupakan	6. Perlindungan Hukum	ketenagakerjaan
	gender, penanganan	isu penting dalam	Terhadap Pekerja	6. Manajemen
	trafficking, kekerasan,	perekonomian Indonesia	7. Kewirausahaan	7. Akuntansi
	pekerja anak, pekerja	saat ini	merupakan isu penting	
	seks, anak jalanan, dan	10. Model pendidikan	dalam perekonomian	
	narkoba	kewirausahaan dengan	Indonesia saat ini	
	4. Masalah Perlindungan	melibatkan pihak	8. Model pendidikan	
	hukum bagi tenaga	swasta;	kewirausahaan dengan	
	kerja (PKWT, PKWTT	11. Model bisnis inkubator;	melibatkan pihak	
	dan Outsourching),	12. Model pendidikan	swasta;	
	pekerja migran (TKI),	enterpreneurship yang	9. Model bisnis inkubator;	
	perlindungan terhadap	tepat di perguruan tinggi	10. Model pendidikan	
	trafficking, kekerasan	13.Bisnis sangat bergantung	enterpreneurship yang	
	dan pekerja anak.	pada perilaku konsumen	tepat di perguruan	
	5. Entrepreneurial	dalam pengambilan	tinggi	
	6. Pelaku ekonomi	keputusan	11.Profil perilaku	
	7. Standar Akuntansi	14. Dunia internet sudah	konsumen, model	
	UMKM	sangat familiar dengan	pengambilan	
	8. Akuntansi Prudent	bisnis. Dunia bisnis	keputusan, model	
	9. Manajemen pemasaran	sekarang sangat cepat	strategi pemasaran	
	(Marketing strategi, e-	siklusnya sehingga harus	bisnis	
	marketing, dan	selalu melakukan	12. Dampak pemasaran	
	entrepreneurial	kreatifitas dan inovasi	elektronik terhadap	
	marketing)	15.Penawaran Saham Perdana	consumer awareness,	

		1601		
10.	Pengelolaan sumber	16.Substansi Informasi	knowledge,attitude	
	daya manusia	Laporan – Keuangan	atau intensi untuk	
11.	J	17. Faktor-faktor yang	membeli	
	(Perilaku keuangan dan	Berkaitan Dengan Kebijakan	13. Analisis dan evaluasi	
	investasi, Keuangan	Akuntansi	strategi pemasaran	
	industri kreatif,	18. Dampak Kebijaksanaan	yang dilakukan	
	Manajemen risiko, dan	Pendanaan	14. Kajian Pengaruh	
	Entrepreneurial finance	19. Dampak Kebijakan	Informasi Prosfektus	
12.	Pelaporan Keuangan	Dividen	Terhadap Keputusan	
	berbasis IFRS		Pihak Berkepentingan	
13.	Akuntansi Perekayasaan		15. Kajian Kesesuaian	
	(Inovasi, dan Creative		Informasi Laporan	
	Accounting)		Keuangan Dengan	
14.	Etika Profesi Akuntan		Kebutuhan Pengguna	
			16. Kajian Kualitas	
			Informasi laporan	
			Keuangan	
			17. Kajian Pengaruh	
			Pemilihan Metode	
			Akuntansi Terhadap	
			Kinerja Keuangan	
			18. Kajian Pengaruh	
			Pemilihan Metode	
			Akuntansi Terhadap	
			Nilai perusahaan	
			19. Kajian Pengaruh	
			Kebijakan Pendanaan	
			Terhadap	

	Produktivitas Aset
	Perusahaan
	20. Kajian Pengaruh
	Kebijakan Pendanaan
	Terhadap Kinerja
	Keuangan
	21. Kajian Pengaruh
	Kebijakan Pendanaan
	Terhadap Nilai
	Perusahaan
	22. Kajian Dampak
	Kepemilikan
	Perusahaan Terhadap
	Kebijakan Devide
	23. Kajian Dampak
	Kebijakan Deviden

BAB V

PELAKSANAAN RIP PENELITIAN

5.1 PELAKSANAAN PENELITIAN

Sebagaimana dijelaskan dalam bab III bahwa keberhasilan target capaian penelitian akan sangat tergantung dari ketersediaan dana penelitian. Dana penelitian Universitas Esa Unggul bersumber dari dana penelitian internal dan DP2M RISTEKDIKTI, Jasa Marga, Pemerintah Kabupaten, dll.

TABEL 11
TARGET CAPAIAN PENELITIAN

No	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Capaian Penelitian				
2,0			2018	2019	2020	2021
1.	Penelitian Desentralisasi	26	30	34	38	42
2.	Penelitian Kompetitif Nasional	8	10	12	14	16
3.	Insinas	1	2	3	4	5

Selanjutnya, proporsi dana internal UEU dari tahun ke tahun akan lebih diarahkan dan diprioritaskan pada Penelitian Unggulan Strategis, dengan mempertimbangkan kualitas peneliti, dan luasnya jaringan kemitraan.

5.2 ESTIMASI PENDANAAN PENELITIAN SELAMA 5 (lima) TAHUN

Berdasarkan target capaian penelitian dan pengukuran capaian indikator kinerja kegiatan (IKK), maka diestimasikan kebutuhan dana penelitian LPPM Universitas Esa Unggul tahun anggaran 2017 sampai dengan 2021 adalah sebesar:

TABEL 12 ESTIMASI PENDANAAN PENELITIAN

		Dana per Tahun (satuan jutaan Rp)				
No	Skim Penelitian	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Penelitian Desentralisasi	1560	1800	2040	2280	2520
2.	Penelitian Kompetitif	320	400	480	560	640
3.	Insinas	500	1000	1500	2000	2500

BAB VI

PENUTUP

6.1 Keberlanjutan Program RIP PENELITIAN

Untuk mewujudkan keberlanjutan kegiatan penelitian di Universitas Esa Unggul maka RIPdilaksanakan secara berkesinambungan dan melalui proses monitoring dan evaluasi. Monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan rencana kegiatan dimaksudkan untuk mengetahui tingkat pencapaian dan kesesuaian antara rencana yang telah ditetapkan di dalam RIPLPPM Universitas Esa Unggul 2017-2021.

6.2 Ucapan Terima Kasih

selesainya penyusunan Rencana Induk Penelitian ini, perkenankanlah kami mengucapkan syukur kehadirat Allah SWT, seraya berharap atas pertolongan-NYA agar mendapat jalan dan kekuatan untuk merealisasi Rencana Induk Penelitian yang Penghargaan dan terima kasih yang tulus disampaikan kepada seluruh telah disusun. sivitas akademika Universitas Esa Unggul yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan dan perumusn dokumen RIPini. Secara khusus apresiasi yang tinggi disampaikan kepada pimpinan UEU dan pimpinan fakultas di lingkungan Universitas Unggul, ketua Kantor Penjaminan Mutu, dan peneliti di lingkungan Universitas Esa Unggul atas saran masukannya terhadap penyempurnaan dokumen RIPini.